

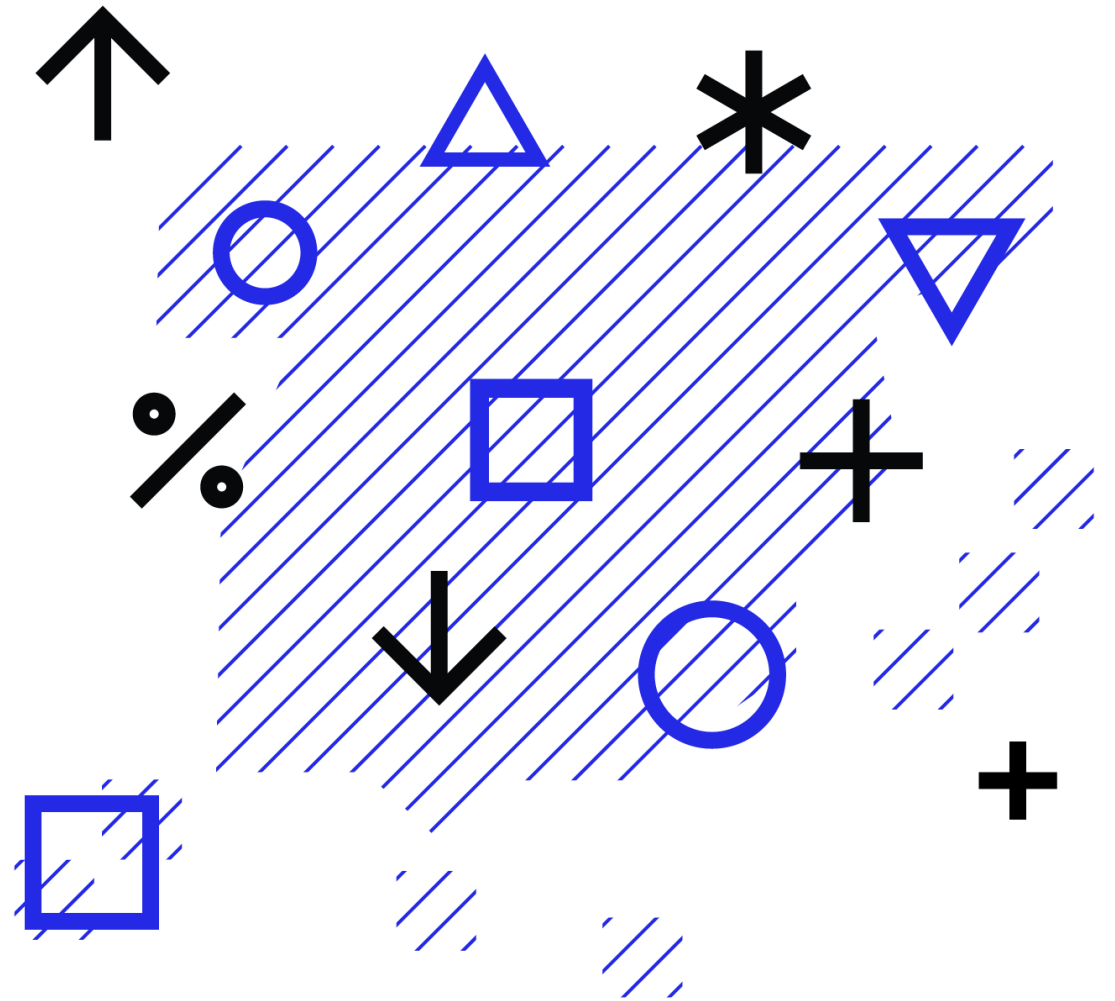
COTEC

MAPA DEL EMPLEO TECNOLÓGICO EN ESPAÑA (2026)

Situación y evolución entre 2015 y 2025

**DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA
DE LA FUNDACIÓN COTEC**

- **Aleix Pons**, director del departamento de Economía
- **Ignacio Gordo**, analista de Economía
- **Francisco Javier García**, analista de datos





**UNA METODOLOGÍA
ESTANDARIZADA Y
BASADA EN DATOS
POBLACIONALES**

Una investigación del mercado laboral tecnológico de España

- ▶ Cambios en la estructura productiva debido a las nuevas demandas del mercado laboral originadas por la transición digital
- ▶ ¿En qué territorios se concentran los puestos tecnológicos generados en la última década?

Una investigación con datos de alta granularidad y frecuencia

- ▶ Se utilizan datos mensuales de afiliados a la Seguridad Social. Se analiza la evolución en el año 2025, así como se compara la situación actual con los datos de hace una década (2015)
- ▶ Datos granulares a nivel municipal y por CNAE a dos dígitos, que se presentan en una herramienta interactiva en la web de www.cotec.es

Una investigación basada en unos indicadores estandarizados

- ▶ Nos centramos en las 13 ramas de actividad que Eurostat usa para las *High Tech Statistics*, que caracterizan el empleo tecnológico de las regiones europeas

Comparabilidad entre las regiones de España, pero no con las Europeas

- ▶ Identificamos limitaciones en los datos de la Seguridad Social que impiden la comparabilidad con otras regiones europeas (municipios que en algún sector de actividad tienen menos de 5 afiliados y no disponibilidad de la CNAE de algunos afiliados de municipios pequeños)

SE UTILIZA LA CLASIFICACIÓN DE INTENSIDAD TECNOLÓGICA ESTABLECIDA POR EUROSTAT

La definición de las 13 CNAE intensivas en tecnología no es discrecional.

Se toma de la propuesta de **Eurostat** de actividades económicas intensivas en tareas tecnológicas.

RAMAS DE LA CNAE INTENSIVAS EN TECNOLOGÍA. DEFINICIÓN EUROSTAT

INDUSTRIA DE ALTA INTENSIDAD TECNOLÓGICA

- 21 Fabricación de productos farmacéuticos
- 26 Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos

INDUSTRIA DE MEDIA-ALTA INTENSIDAD TECNOLÓGICA

- 20 Industria química
- 27 Fabricación de material y equipo electrónico
- 28 Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.
- 29 Fabricación de vehículos de motor, remolques y semirremolques
- 30 Fabricación de otro material de transporte

SERVICIOS INTENSIVOS EN CONOCIMIENTO Y TECNOLOGÍA AVANZADA

- 59 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión, grabación de sonido y edición musical
- 60 Actividades de programación y emisión de radio y televisión
- 61 Telecomunicaciones
- 62 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática
- 63 Servicios de información
- 72 Investigación y desarrollo



LA SITUACIÓN DE ESPAÑA EN LA UNIÓN EUROPEA

ESPAÑA OCUPA LA POSICIÓN 17 ENTRE LOS 27 ESTADOS MIEMBROS DE LA UE EN EMPLEO TECNOLÓGICO

En la comparativa con la anterior publicación, **España sube un puesto** en el ranking, adelantando a los Países Bajos.

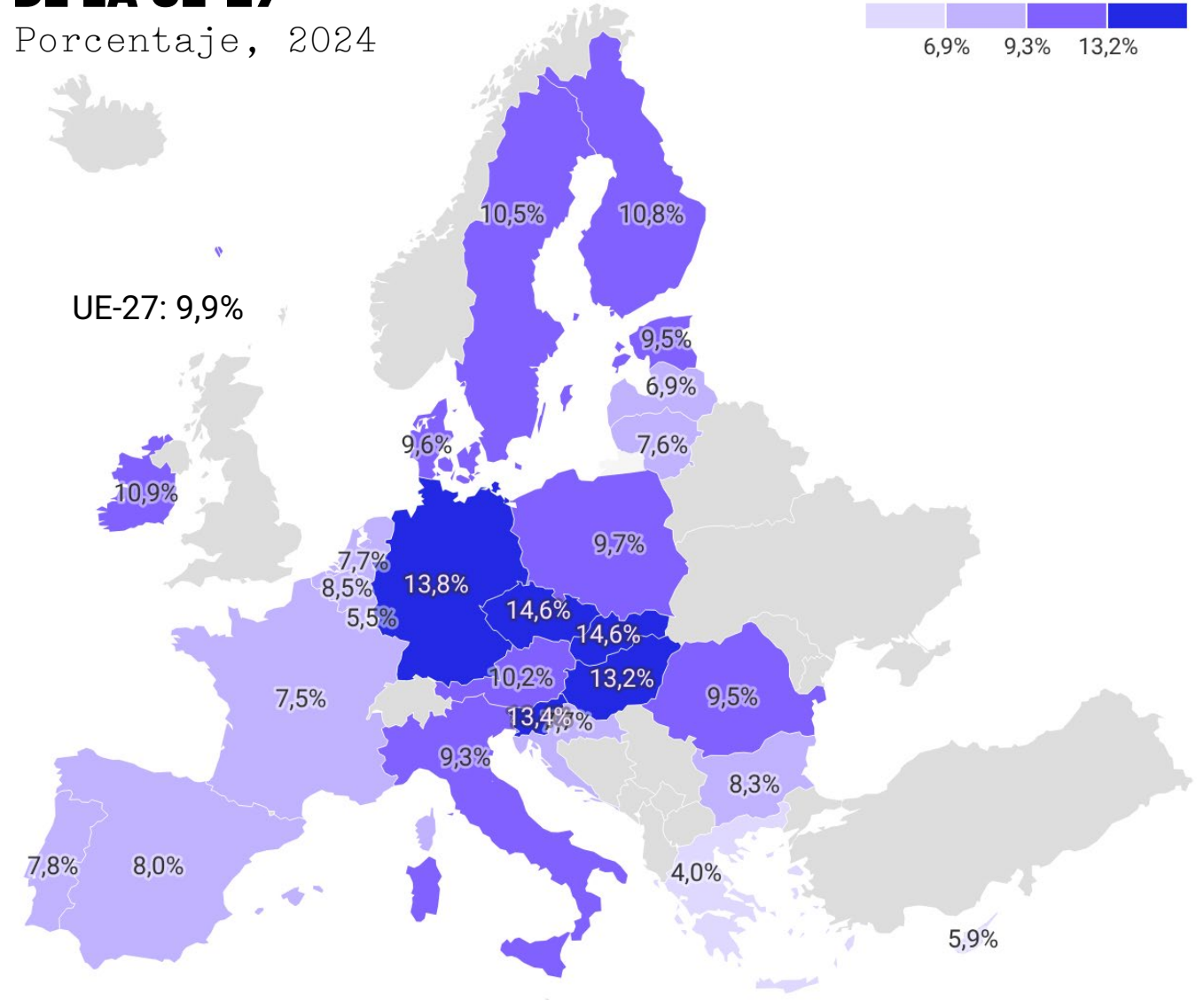
España presenta una intensidad tecnológica parecida, aunque algo superior, a la de países como Francia y Portugal.

Los países europeos con una estructura productiva **más orientada a la industria** muestran una intensidad de empleo tecnológico más alta.

En la comparación con 2015, España mejora una posición en el ranking y supera a Francia.

PESO DEL EMPLEO INTENSIVO EN TECNOLOGÍA DE LA UE-27

Porcentaje, 2024



TRAS LA PANDEMIA ESPAÑA CONVERGE EN EMPLEO TECNOLÓGICO CON EUROPA

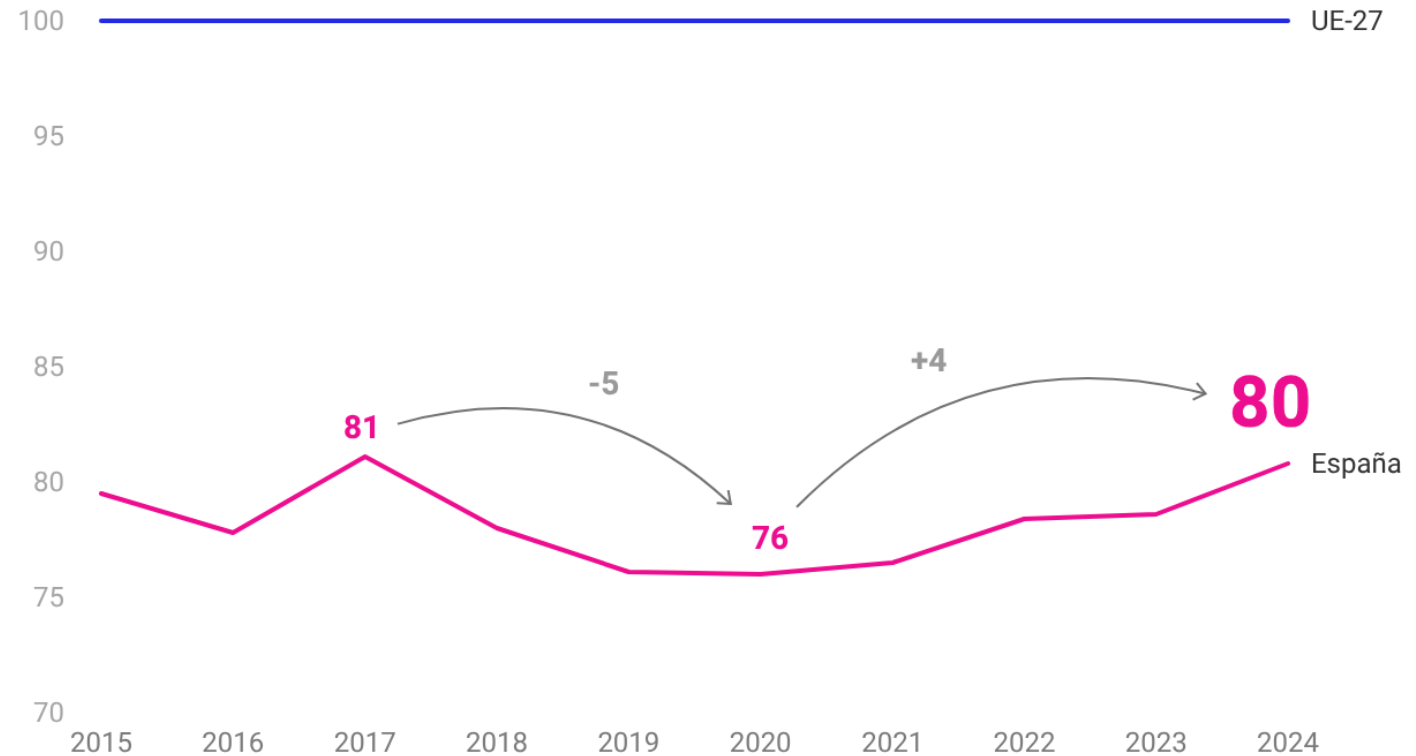
Entre 2017 y 2020 las diferencias entre España y Europa aumentaron progresivamente.

Sin embargo, en los últimos cuatro años se observa **la vuelta de la convergencia** de España con la media de la Unión Europea.

La distancia se recorta en 4 puntos y, en 2024, España ya tenía el 80% del peso medio de empleo tecnológico de Europa.

PESO DEL EMPLEO INTENSIVO EN TECNOLOGÍA ESPAÑA VS EUROPA

Índice UE-27= 100, 2015-2024



Fuente: *Employment in high-tech industry and knowledge-intensive services (HTEC) sectors and national level*. Eurostat

EL EMPLEO TECNOLÓGICO ESTÁ MUY MASCULINIZADO EN TODA EUROPA

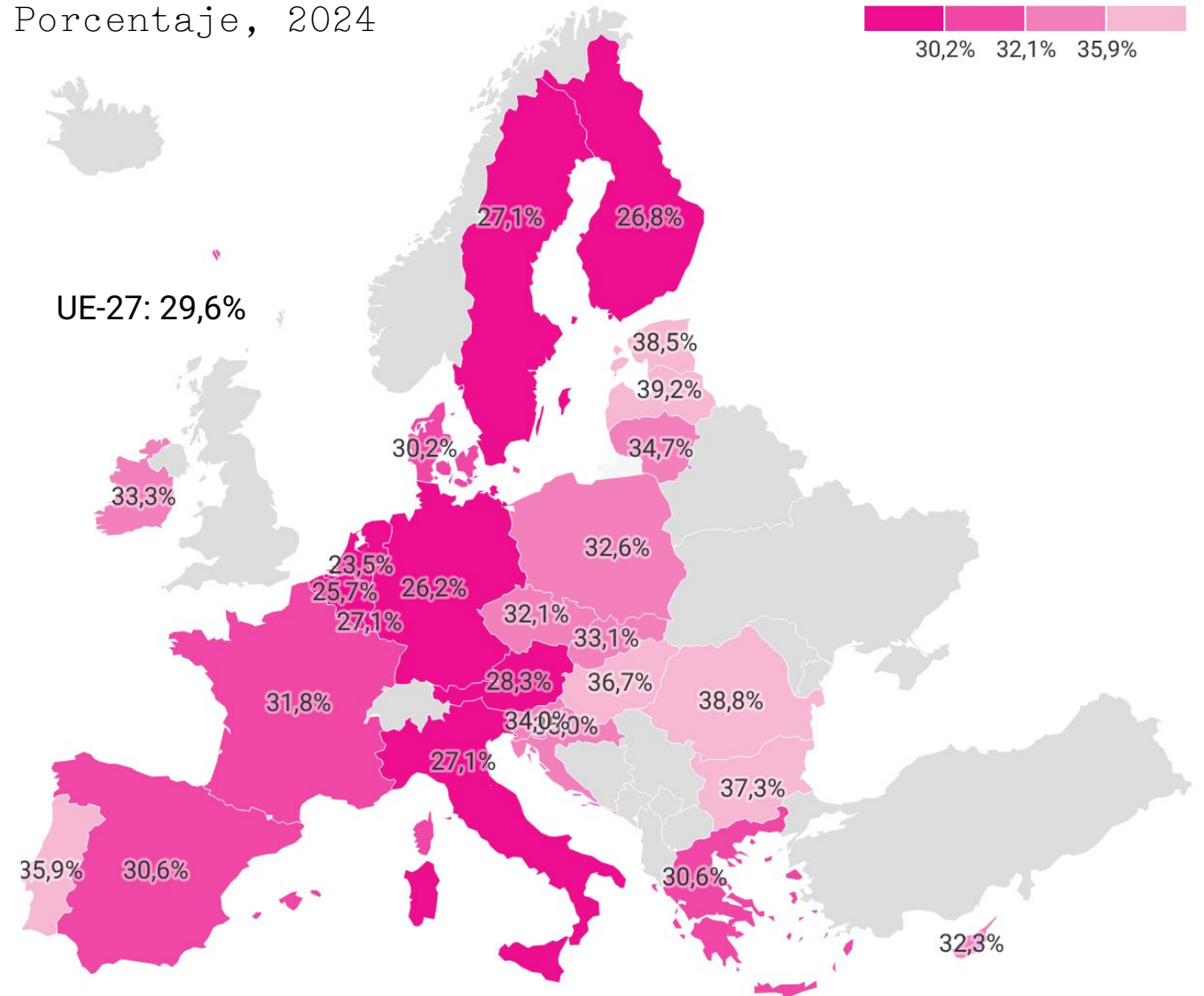
En ningún país de la Unión Europea el porcentaje de mujeres en puestos tecnológicos se considera paritario.

Letonia, con el 39,2% de empleo tecnológico femenino, es el caso más cercano a la paridad.

En España, el porcentaje de mujeres en el sector tecnológico es ligeramente superior a la media europea (+1 p.p.)

PESO DE LAS MUJERES EN EL EMPLEO INTENSIVO EN TECNOLOGÍA DE LA UE-27

Porcentaje, 2024



Fuente: Employment in high-tech industry and knowledge-intensive services (HTEC) sectors and national level. Eurostat



EL EMPLEO TECNOLÓGICO EN ESPAÑA

EL EMPLEO TECNOLÓGICO CRECE A MAYOR RITMO QUE EL RESTO DEL EMPLEO

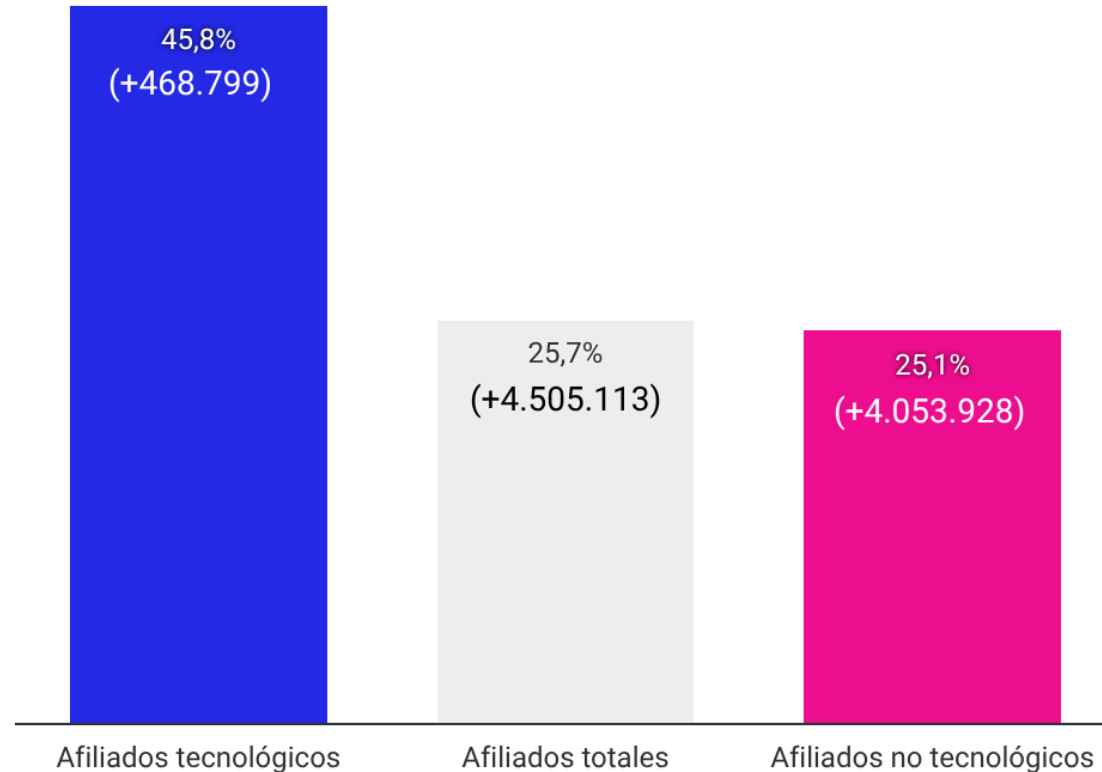
Desde el año 2015 se han creado **469.000 nuevos afiliados** netos en las ramas más tecnológicas de la economía, pasando de 1,02 millones en 2015 a 1,49 millones en 2025.

El empleo tecnológico acumula un crecimiento **(+45,8%)** considerablemente mayor que el del conjunto del empleo **(+25,7%)**.

Por ello, las ramas más intensivas en tecnología ganan peso en el conjunto del empleo, pasando del 6% en 2015 al 6,9% en 2025.

TASA DE VARIACIÓN ACUMULADA DE AFILIADOS A LA SEGURIDAD SOCIAL

Porcentaje, 2015-2025



Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

Nota metodológica: El porcentaje de afiliados tecnológicos para España (6,9%) no coincide con el dato de Eurostat (8%) porque esta última fuente incluye algunos afiliados tecnológicos a 3 dígitos de la Clasificación Nacional de Actividades Económicas (CNAE), que no se recogen en los datos de la Seguridad Social, donde la agregación de resultados está disponible únicamente a 2 dígitos de la CNAE

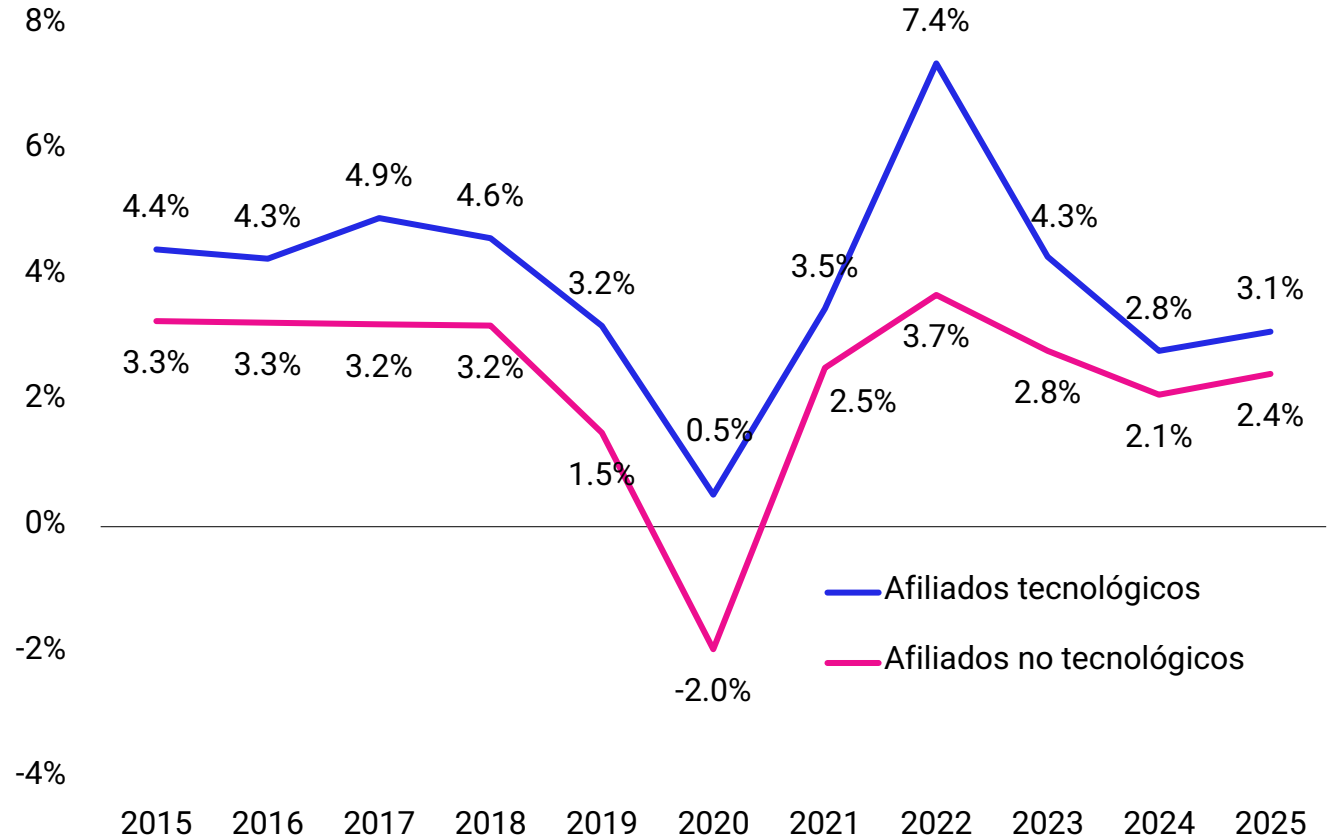
SE TRATA DE UN AVANCE SISTEMÁTICAMENTE SUPERIOR AL DEL EMPLEO NO TECNOLÓGICO

En toda la serie temporal el crecimiento del empleo tecnológico **ha sido superior** al del no tecnológico. Presentan tasas de variación promedio interanual del 3,9%, y del 2,4%, respectivamente.

El empleo tecnológico es más resiliente. La pandemia redujo temporalmente el empleo no tecnológico, mientras que el tecnológico no disminuyó.

TASA DE VARIACIÓN INTERANUAL DE LOS AFILIADOS TECNOLÓGICOS Y NO TECNOLÓGICOS

Porcentaje, 2015-2025



Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

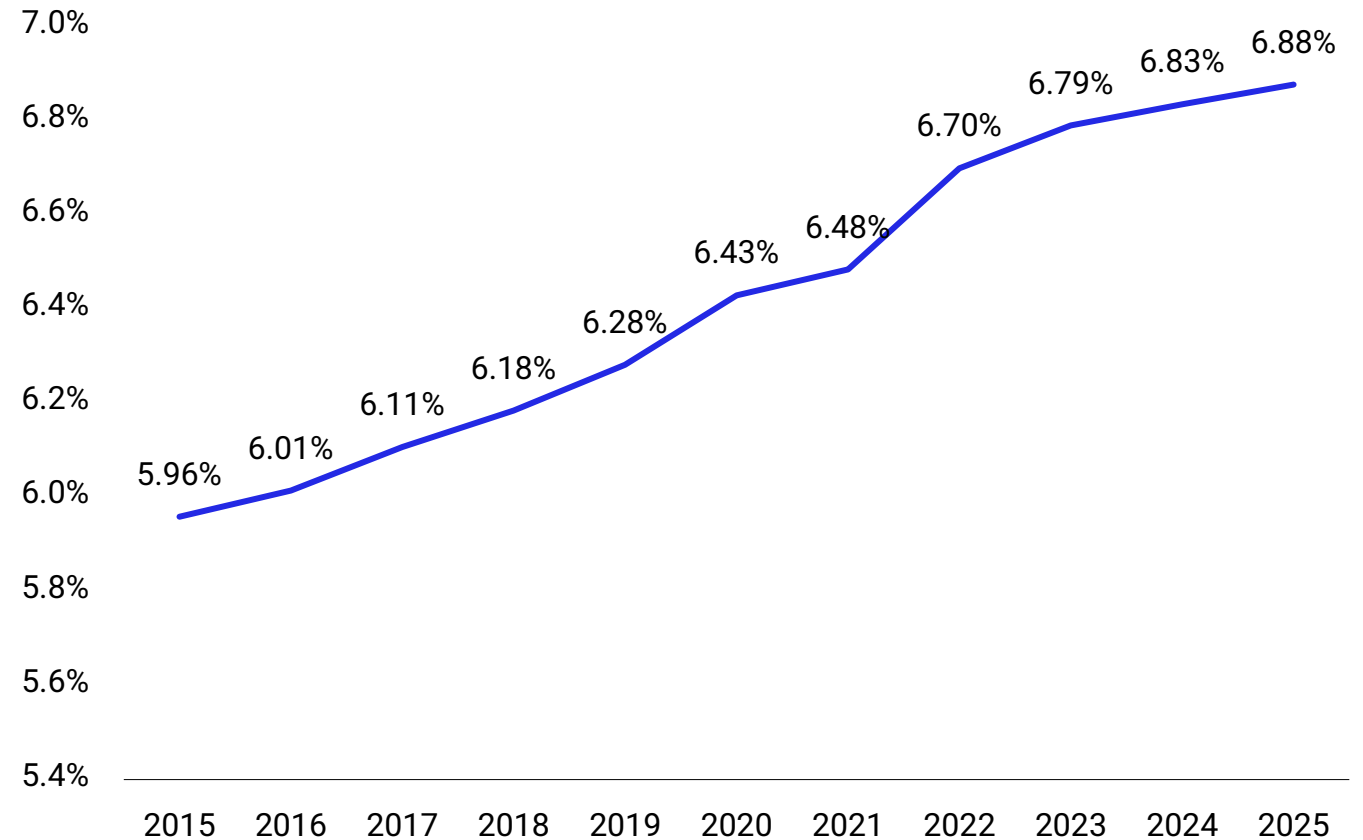
LO QUE HA PROVOCADO QUE EL PESO DEL EMPLEO TECNOLÓGICO HAYA SUBIDO ININTERRUMPIDAMENTE

El peso del empleo tecnológico sube casi un punto porcentual entre 2015 y 2025.

La pandemia ha actuado como catalizador del empleo tecnológico. El 60% de los nuevos afiliados tecnológicos generados en la última década, 277.000 empleos netos, se han creado desde la pandemia.

PESO DEL EMPLEO TECNOLÓGICO

Porcentaje, 2015-2025



Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

LA INDUSTRIA ES MÁS INTENSIVA EN TECNOLOGÍA, PERO EL MAYOR CRECIMIENTO SE PRODUCE EN LOS SERVICIOS

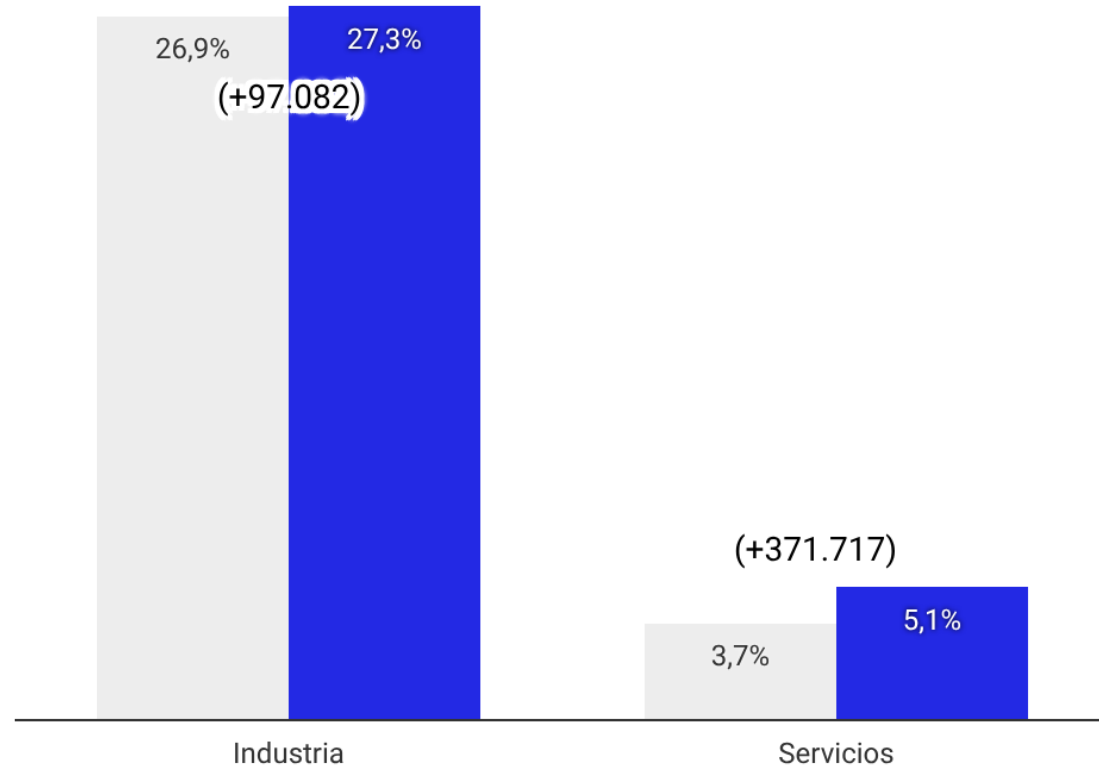
La **industria** cuenta con un porcentaje de afiliados muy estable en las ramas más intensivas en tecnología (**27%**).

Es más alto que en los servicios donde, sin embargo, las ramas más tecnológicas han ganado más terreno, pasando del 3,7% al 5,1% de los afiliados en la última década.

PORCENTAJE DE EMPLEO TECNOLÓGICO POR AGREGADO SECTORIAL

Porcentaje, 2015 y 2025

■ 2015 ■ 2025

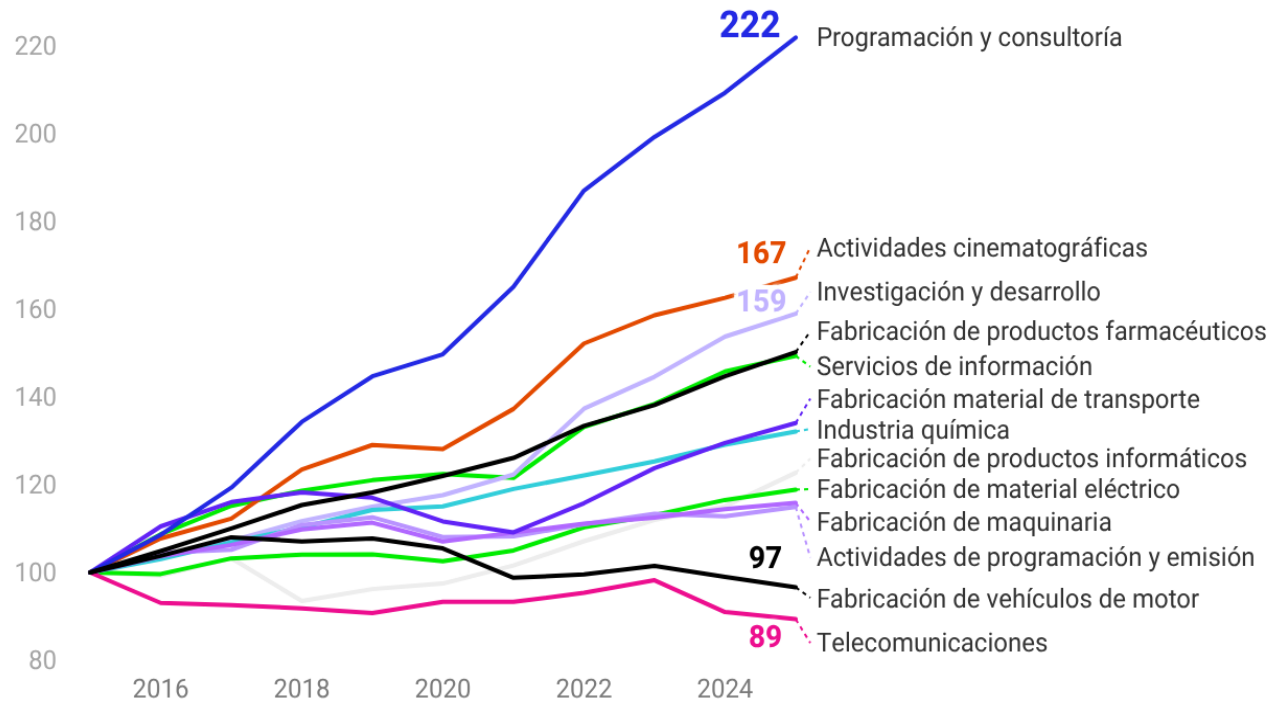


Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

PROGRAMACIÓN Y CONSULTORÍA E I+D CONCENTRAN EN TORNO AL 70% DEL EMPLEO TECNOLÓGICO GENERADO EN LA ÚLTIMA DÉCADA

EVOLUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS INTENSIVAS EN TECNOLOGÍA

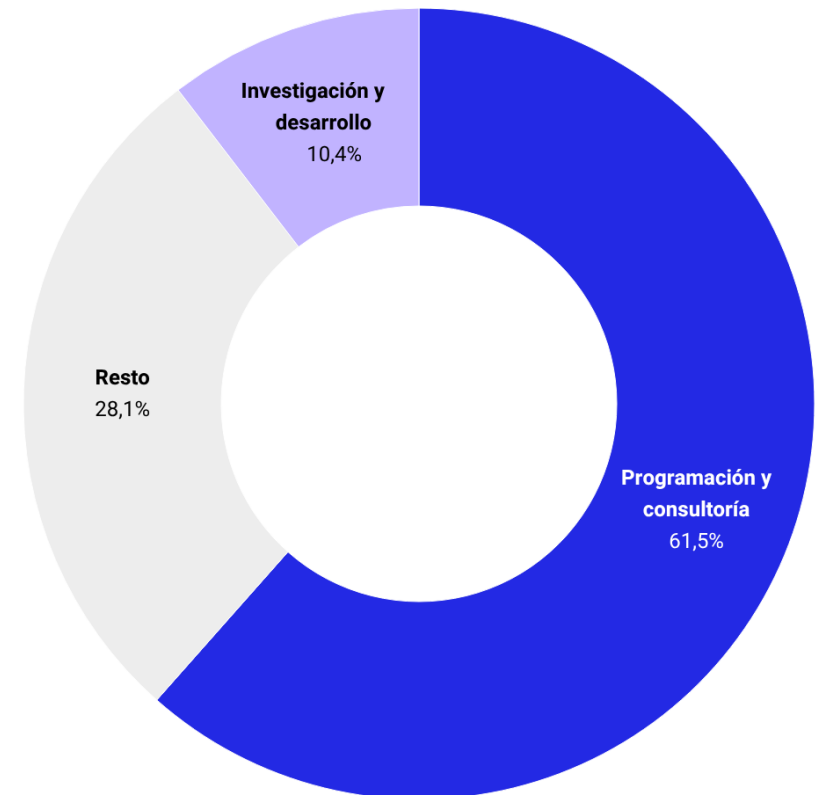
Porcentaje, 2015-2025



Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

EMPLEO TECNOLÓGICO GENERADO POR RAMA DE ACTIVIDAD

Porcentaje, 2015-2025

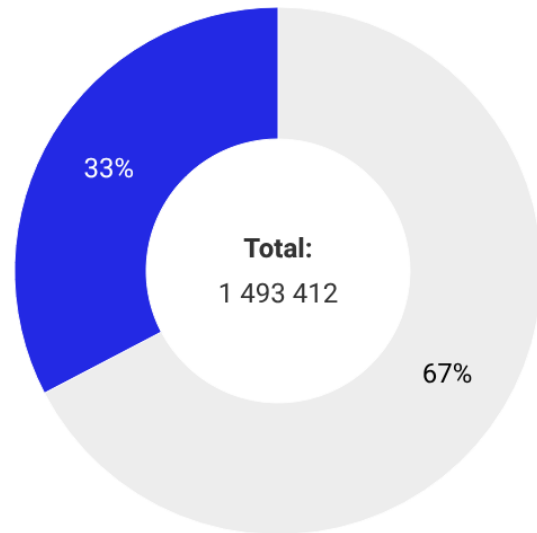


EL 67% DEL EMPLEO TECNOLÓGICO ES MASCULINO

Hay una **rotunda sobrerrepresentación de hombres**, aunque hay cierto grado de convergencia puesto que el ritmo de crecimiento del empleo tecnológico femenino es mayor que su peso poblacional.

PORCENTAJE DE AFILIADOS A LA SEGURIDAD SOCIAL POR GÉNERO

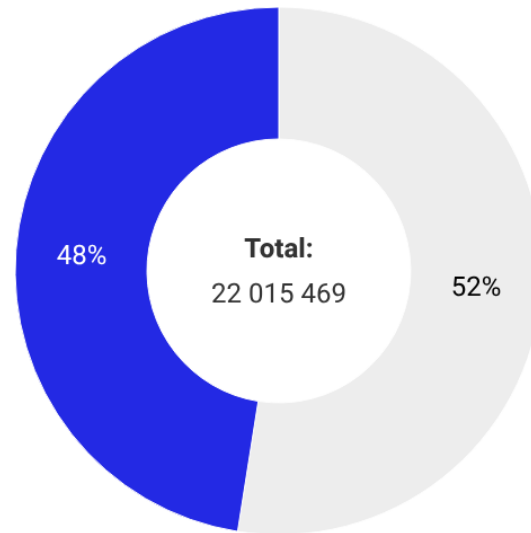
Porcentaje, 2025



Afiliados tecnológicos

EMPLEO TECNOLÓGICO GENERADO POR GÉNERO

Porcentaje, 2015-2025



Afiliados totales



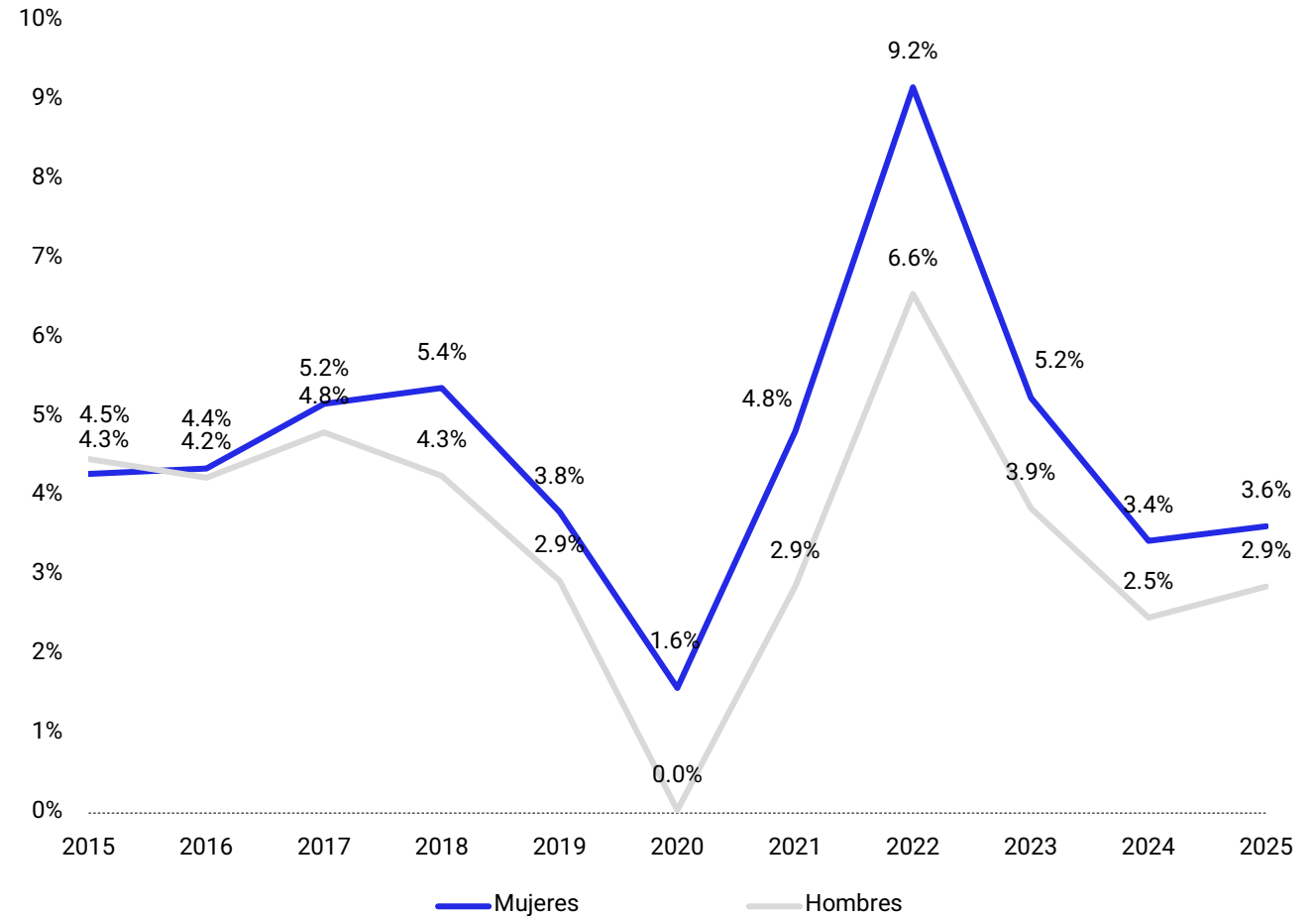
**PERO A PARTIR DE 2016
EL CRECIMIENTO DEL
EMPLEO TECNOLÓGICO
FEMENINO SUPERA EL
MASCULINO**

Además, el diferencial de crecimiento se amplía desde 2020.

El volumen de afiliadas tecnológicas **se incrementa de manera ininterrumpida**, incluso en 2020. En ese año los afiliados tecnológicos permanecieron constantes.

**TASA DE VARIACIÓN DEL VOLUMEN DE AFILIADOS
TECNOLÓGICOS POR GÉNERO**

Porcentaje, 2015-2025



Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

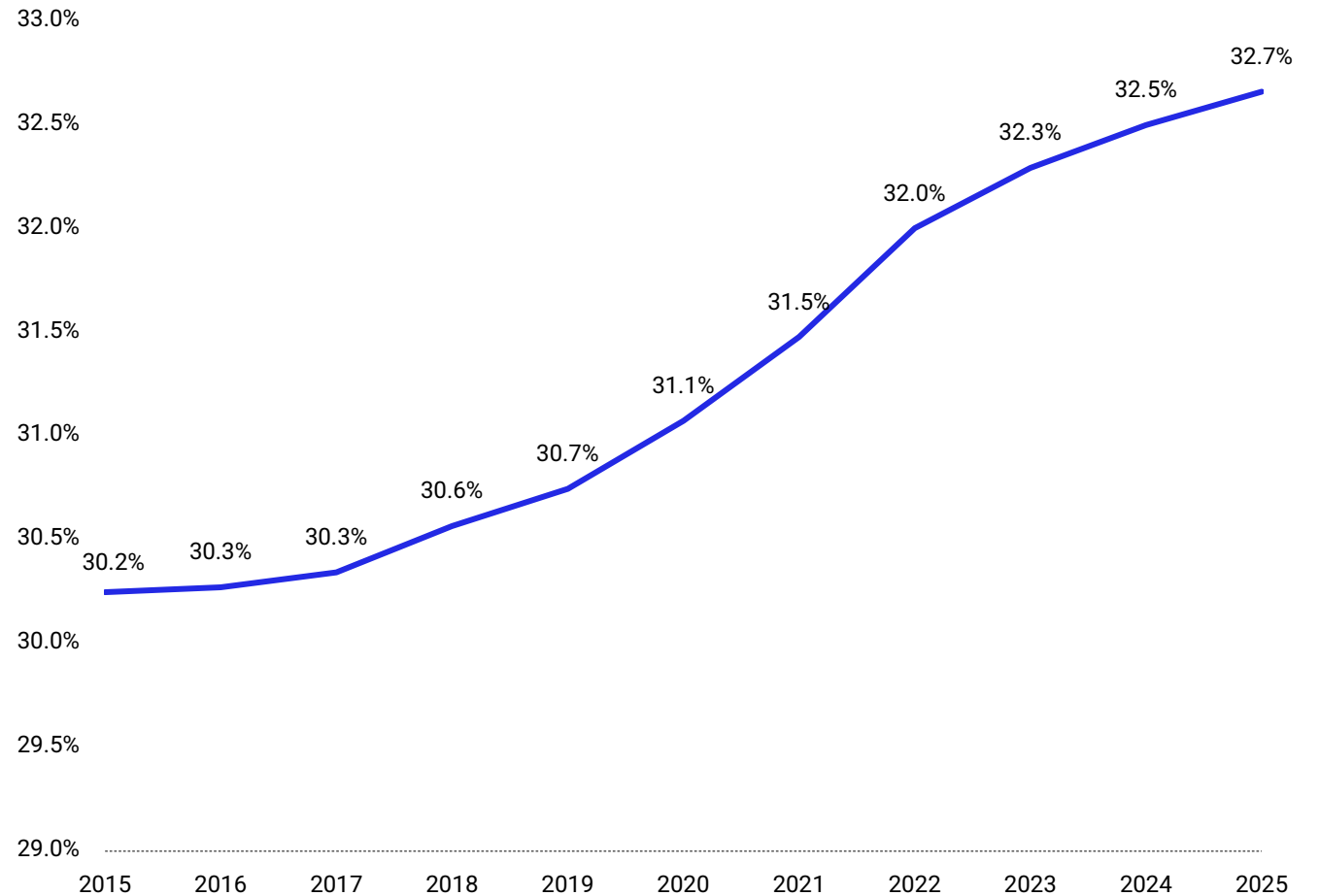
Y EL EMPLEO TECNOLÓGICO FEMENINO GANA RELEVANCIA SOBRE EL TOTAL

Aunque continúa siendo minoritario, desde 2016 las afiliadas tecnológicas ganan peso sobre el total del empleo tecnológico en un contexto de crecimiento de ambos.

Ganan 2,5 puntos y **se aproximan a representar un tercio** del total (pasan de 309.930 en 2015 a 487.775 en 2025).

EVOLUCIÓN DEL PESO DE LAS MUJERES EN EL TOTAL DE LOS AFILIADOS TECNOLÓGICOS

Porcentaje, 2015-2025



Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

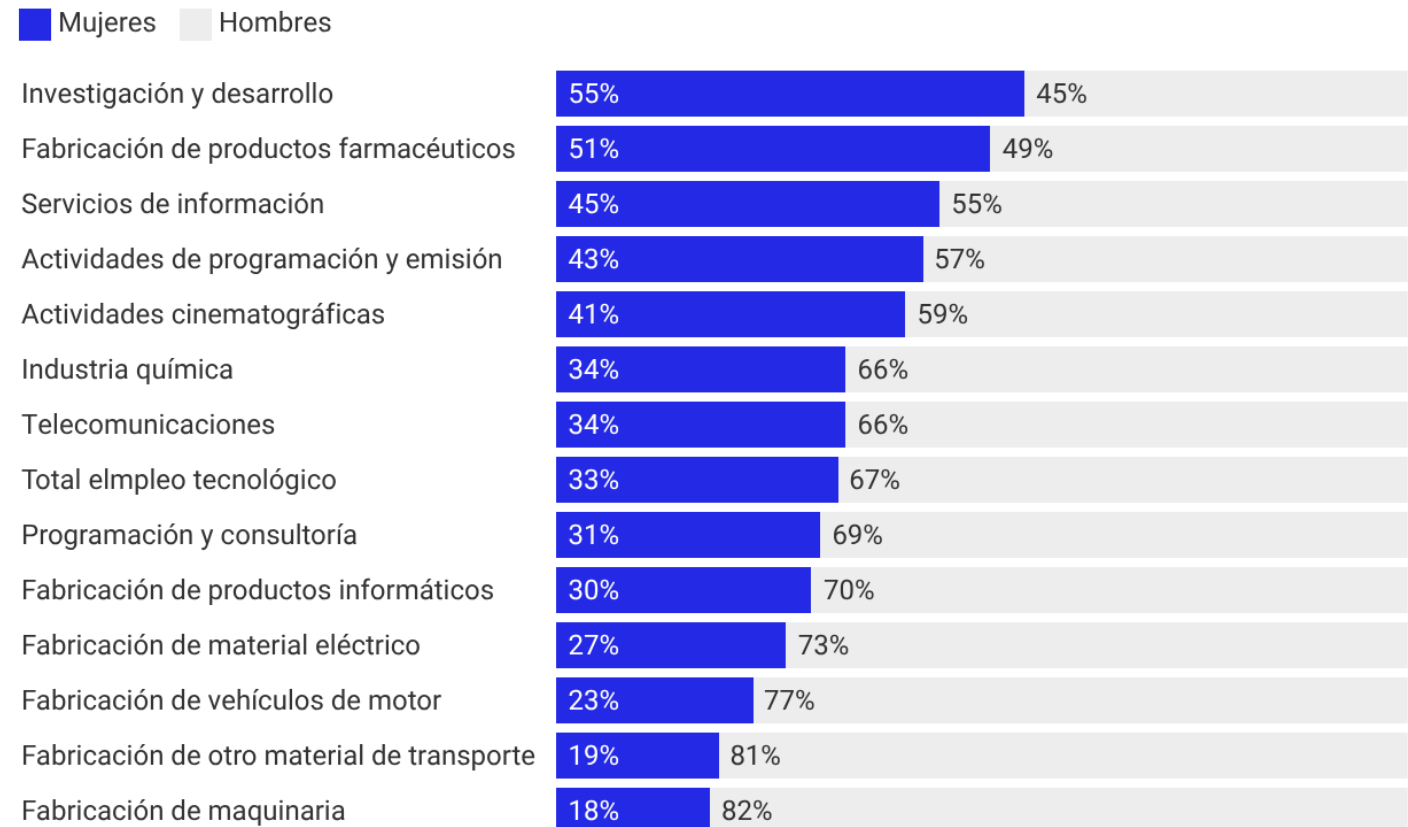
LA MAYORÍA DE LAS RAMAS DE ACTIVIDAD TECNOLÓGICAS ESTÁN MUY LEJOS DE LA PARIDAD

Solo hay paridad en 5 de las 13 ramas más tecnológicas. Solo en 2 de ellas hay algo más de mujeres que hombres (Investigación y desarrollo, y Fabricación de productos farmacéuticos).

Las otras 3 ramas con paridad de género son: Servicios de información, Actividades de programación y emisión de Televisión, y Actividades cinematográficas y de vídeo.

PESO DE EMPLEO TECNOLÓGICO POR GÉNERO Y AGREGADO SECTORIAL

2025



Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social



EL EMPLEO TECNOLÓGICO EN EL TERRITORIO

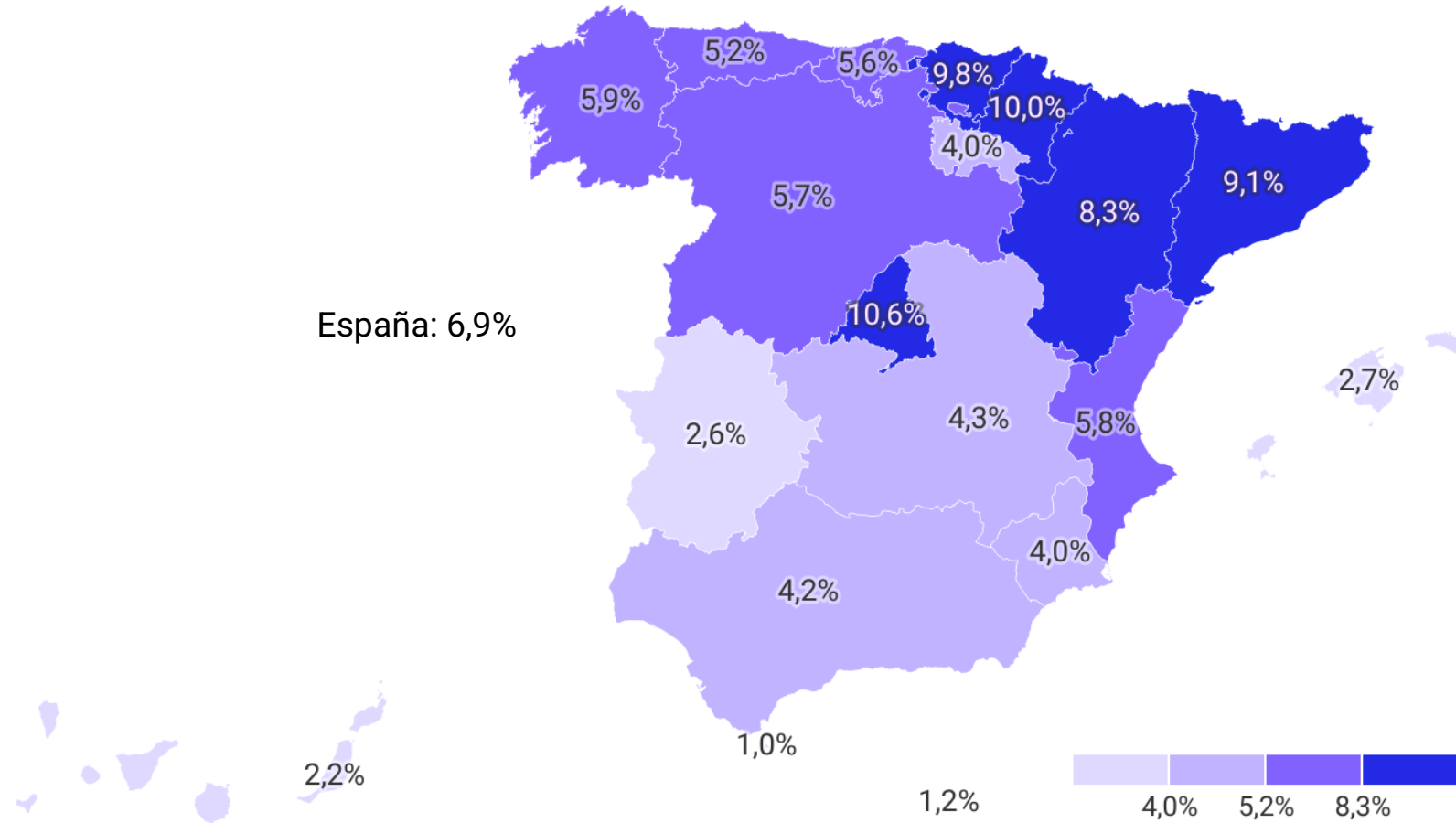
MAYOR PRESENCIA DE EMPLEO TECNOLÓGICO EN EL NORESTE Y MADRID

Existe un rango muy amplio (de **más de 8 puntos porcentuales**) en el peso del empleo tecnológico en el territorio, entre la comunidad líder (Madrid) y la menos intensiva (Canarias).

Tan sólo 5 comunidades autónomas se sitúan en 2025 por encima de la media española en empleo tecnológico (Madrid, Navarra, País Vasco, Cataluña y Aragón).

PESO DEL EMPLEO TECNOLÓGICO POR COMUNIDADES AUTÓNOMAS

Porcentaje, 2025



Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

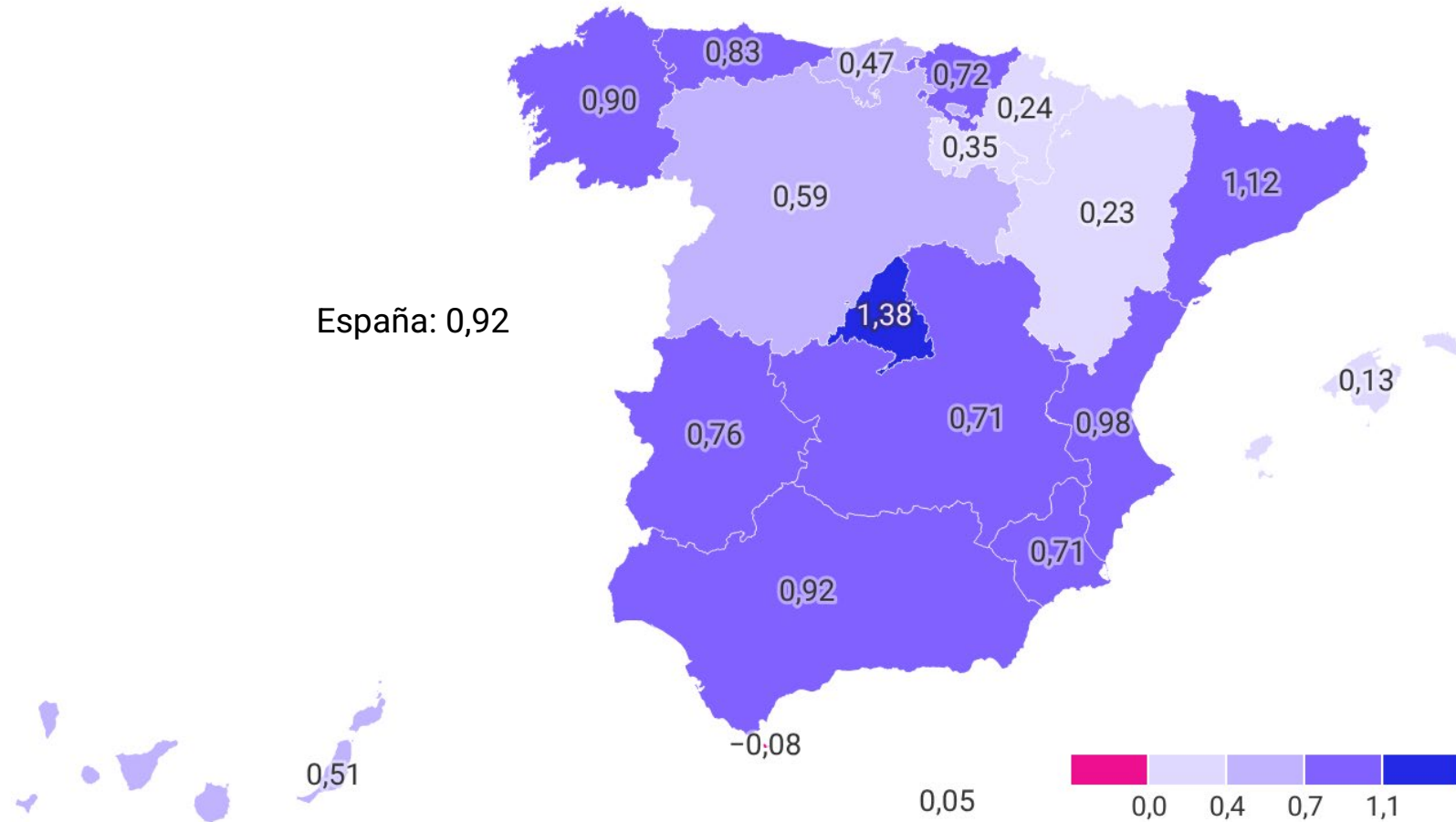
MADRID Y CATALUÑA, LAS COMUNIDADES MÁS DINÁMICAS EN EMPLEO TECNOLÓGICO

Todas las regiones, excepto la ciudad autónoma de Ceuta, **han incrementado su peso de afiliados tecnológicos** en la última década.

Sin embargo, existen diferencias muy importantes entre unas y otras. De hecho, únicamente estas dos comunidades autónomas, junto a la Comunidad Valenciana y Andalucía, crecen por encima de la media.

DIFERENCIA EN EL PESO DEL EMPLEO TECNOLÓGICO POR COMUNIDADES AUTÓNOMAS

Puntos porcentuales, 2015-2025



Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

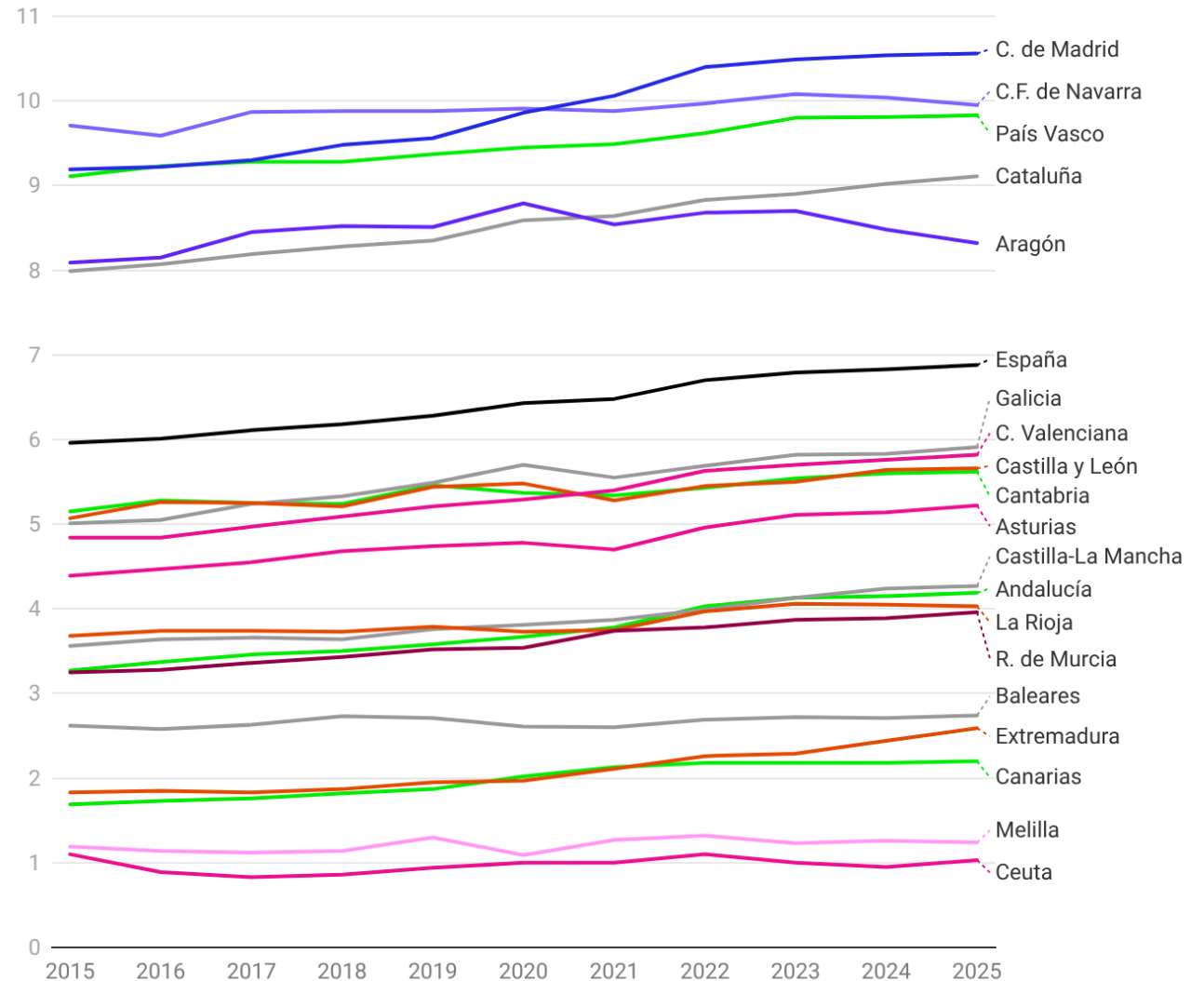
LA COMUNIDAD DE MADRID, LÍDER EN EMPLEO TECNOLÓGICO

Tras la pandemia, **Madrid adelantó a Navarra** para situarse como la comunidad autónoma líder en empleo tecnológico.

Otras comunidades que suben posiciones en el ranking son Cataluña, Galicia, Comunidad Valenciana, Castilla-La Mancha, y Andalucía.

EVOLUCIÓN DEL PESO DE EMPLEO TECNOLÓGICO POR COMUNIDADES AUTÓNOMAS

Porcentaje, 2015-2025



Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

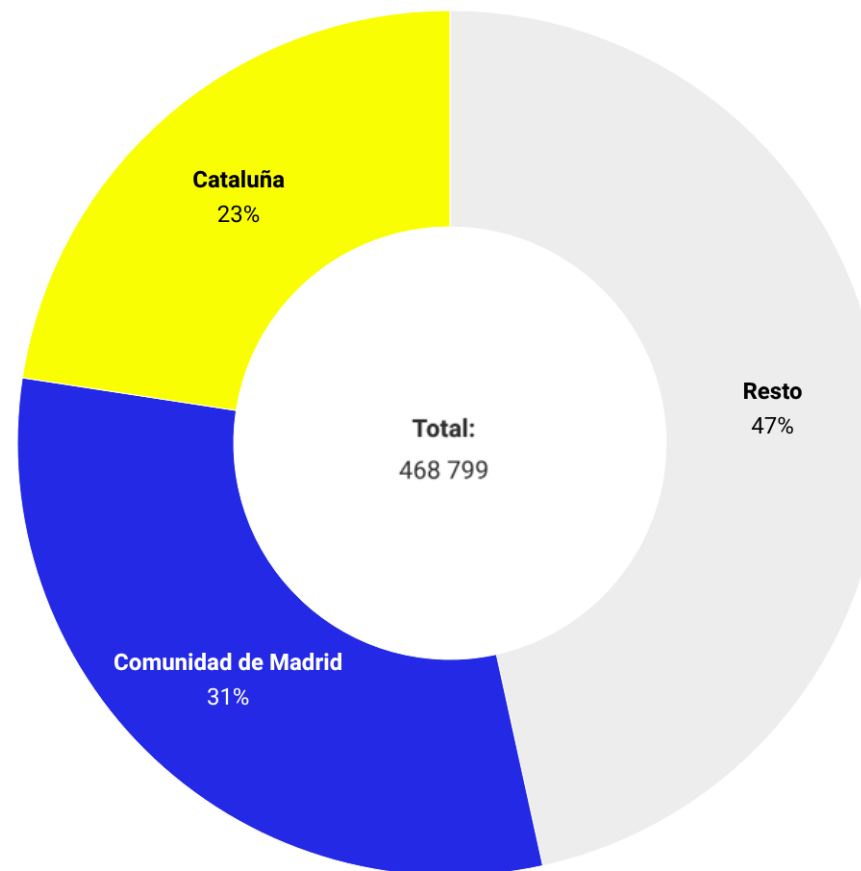
MÁS DE LA MITAD DE NUEVOS EMPLEOS TECNOLÓGICOS SE HAN CREADO EN MADRID O CATALUÑA

De los 469.000 nuevos afiliados netos en las ramas más tecnológicas:

- 145.000 se han generado en **Madrid** (31%)
- 106.000, en **Cataluña** (23%)

DISTRIBUCIÓN TERRITORIAL DEL AUMENTO DE AFILIADOS TECNOLÓGICOS EN ESPAÑA

Porcentaje, 2015-2025



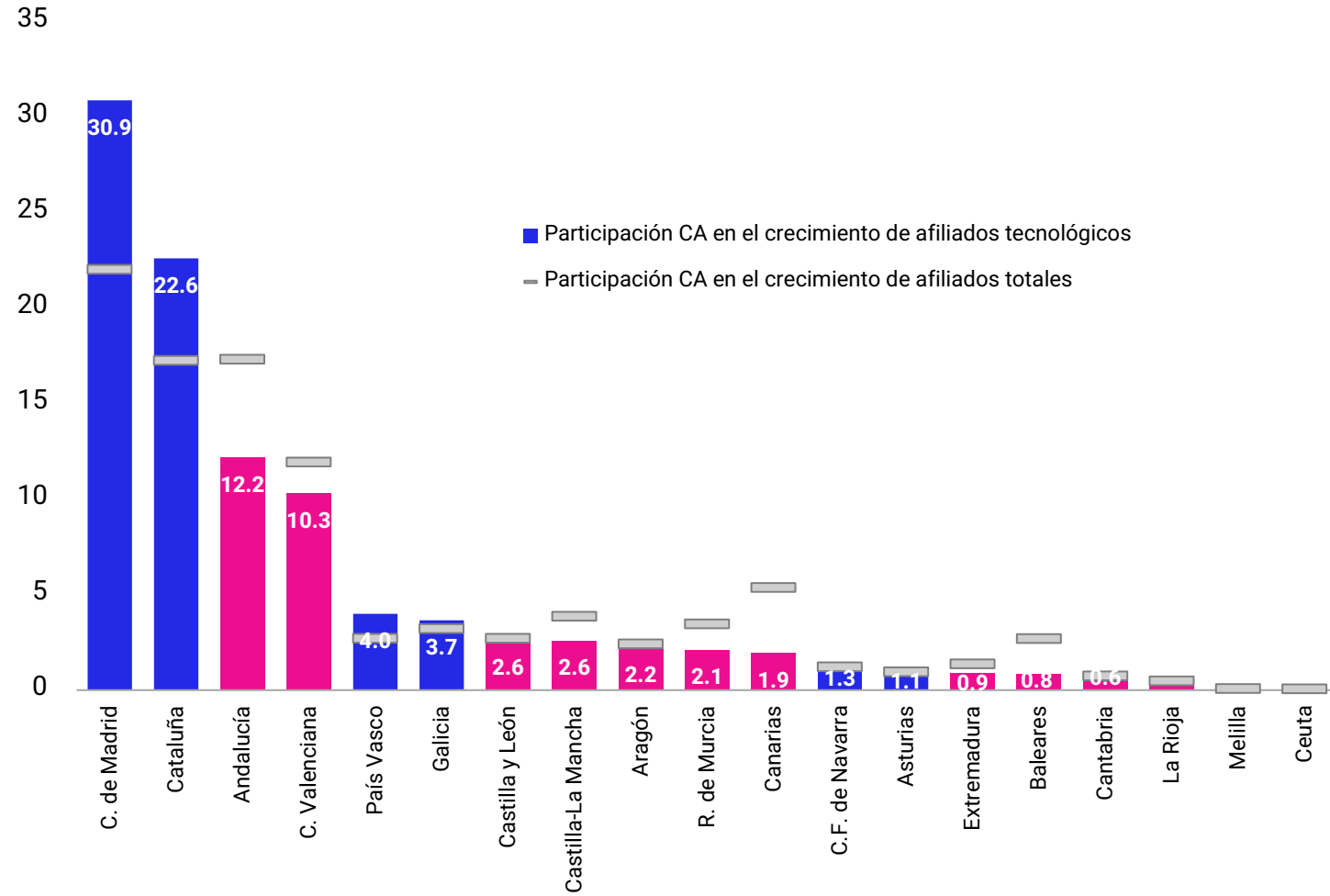
Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

MÁS DE LA MITAD DE NUEVOS EMPLEOS TECNOLÓGICOS SE HAN CREADO EN MADRID O CATALUÑA

Estas dos comunidades autónomas, junto con **Asturias, Galicia, Navarra y País Vasco**, son los únicos territorios sobrerrepresentados en el nuevo empleo tecnológico generado.

DISTRIBUCIÓN TERRITORIAL DEL CRECIMIENTO DE AFILIADOS TECNOLÓGICOS Y TOTALES EN ESPAÑA

Porcentaje, cuota en el crecimiento 2015-2025



Nota: Las barras azules indican que la participación en el crecimiento de afiliados tecnológicos fue mayor que la participación en el crecimiento del empleo total. Por ejemplo, la participación en el crecimiento del empleo tecnológico fue del 30,9% para la comunidad de Madrid, mientras que para el crecimiento del empleo total fue del 22%

Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

AUMENTAN LAS DIFERENCIAS TERRITORIALES

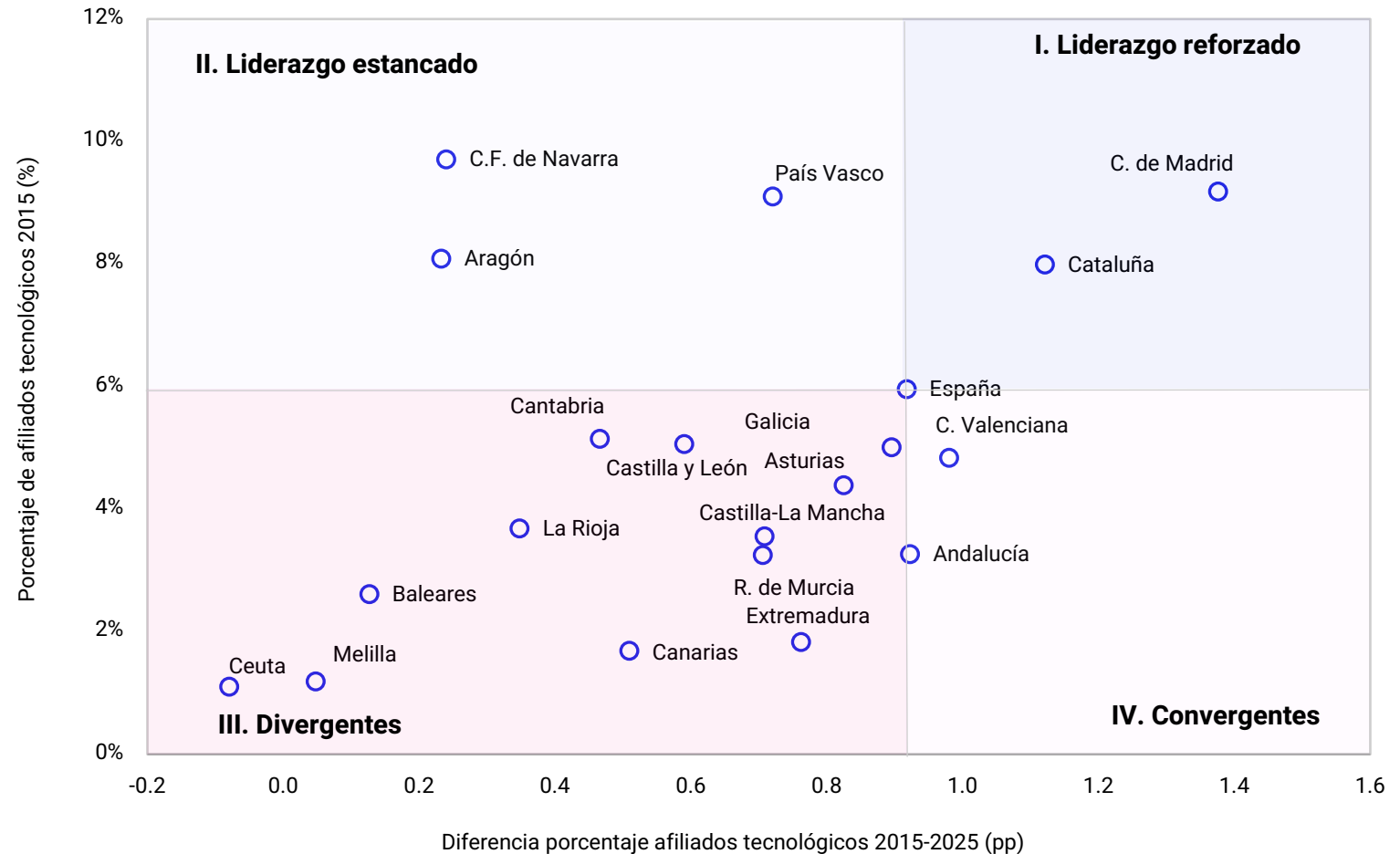
De las cinco comunidades autónomas con mayor peso de afiliados tecnológicos, Madrid y Cataluña han crecido en este tipo de empleo por encima de la media nacional, consolidándose en la categoría de '**Líderes reforzados**'. En contraste, País Vasco, Navarra y Aragón, con un crecimiento inferior a la media, se sitúan en el grupo de '**Liderazgo estancado**'.

Por su parte, Andalucía y la Comunidad Valenciana han logrado crecer por encima de la media nacional, avanzando hacia los líderes y posicionándose en el grupo de '**Convergentes**'.

Las diez comunidades autónomas restantes, junto con las dos ciudades autónomas quedan clasificadas en el grupo de '**Divergentes**'. Parten de una posición inferior a la media y crecen menos.

VARIACIÓN ACUMULADA Y PORCENTAJE DE AFILIADOS TECNOLÓGICOS POR COMUNIDADES AUTÓNOMAS

Puntos porcentuales y porcentaje, 2015 y 2015-2025



Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

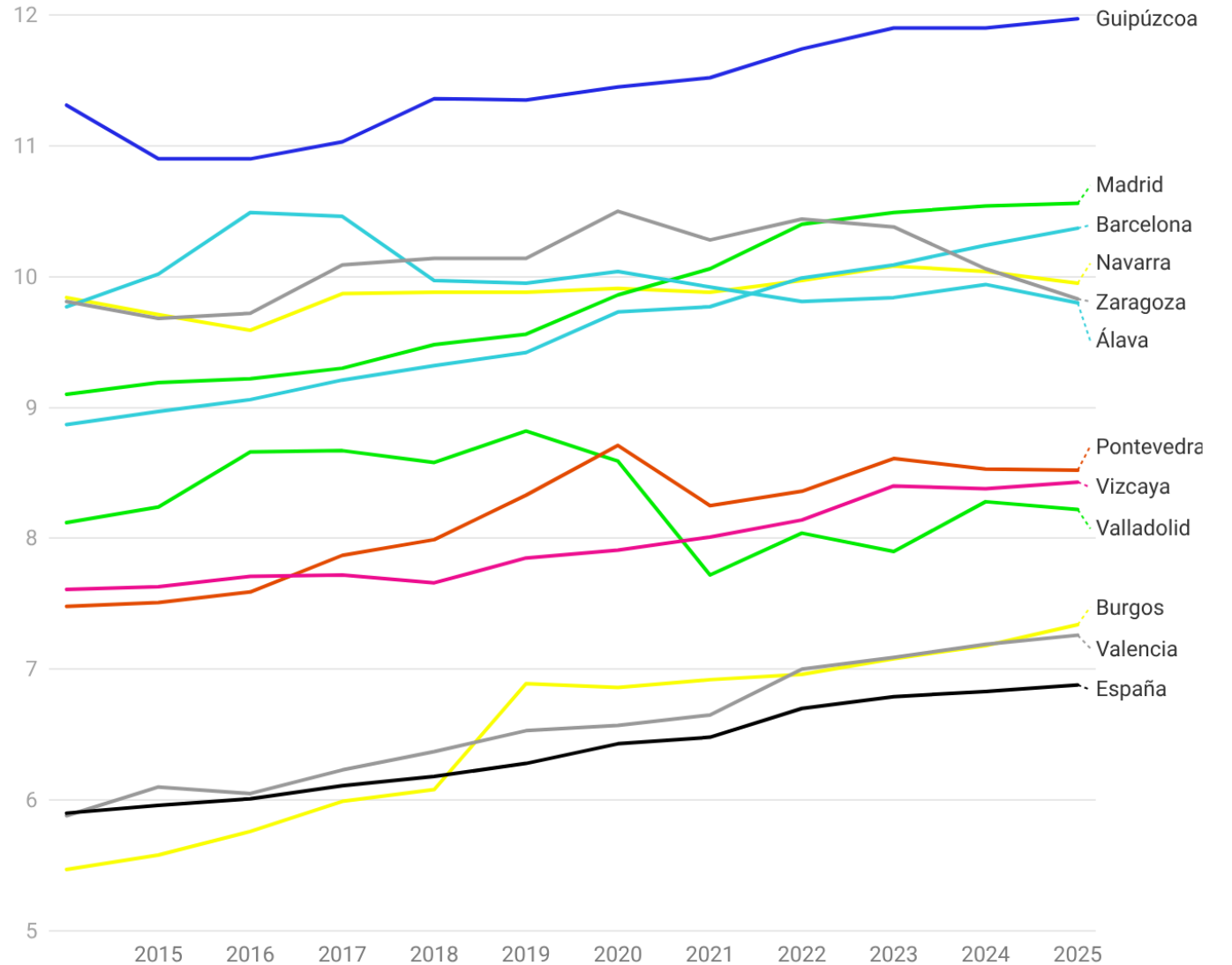
GUIPÚZCOA, PROVINCIA LÍDER EN EMPLEO TECNOLÓGICO

La provincia de **Guipúzcoa** lidera el ranking provincial del empleo tecnológico. Su porcentaje es similar al de países como Suecia o Finlandia.

Aparte de Guipúzcoa, también en Madrid, Barcelona y Navarra el empleo tecnológico pesa más que en la media de la UE-27.

EVOLUCIÓN DEL PESO DE EMPLEO TECNOLÓGICO DE LAS PROVINCIAS QUE SE SITUAN POR ENCIMA DE LA MEDIA DE ESPAÑA

Porcentaje, 2015-2025



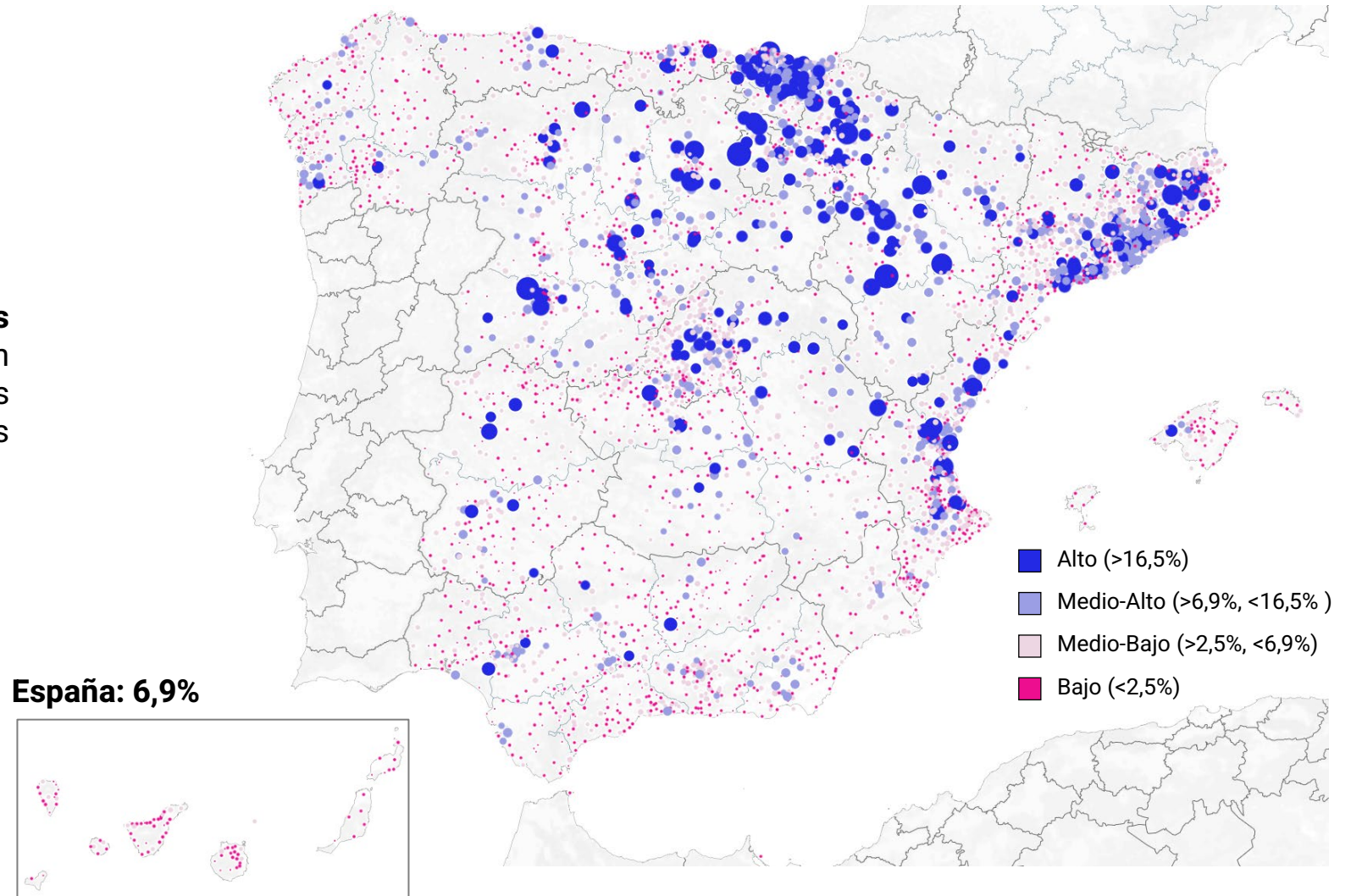
Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

LA MITAD DE LOS MUNICIPIOS ESPAÑOLES NO TIENE AFILIADOS TECNOLÓGICOS

En 2025 un total de **4.075 municipios** españoles cuenta con al menos 1 afiliado en alguna de las 13 ramas de actividad más intensivas en tecnología. Son 341 municipios más que hace una década.

PESO DEL EMPLEO TECNOLÓGICO POR MUNICIPIOS

Porcentaje, 2025



*Tamaño del marcador proporcional al peso de empleo tecnológico en el municipio

Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

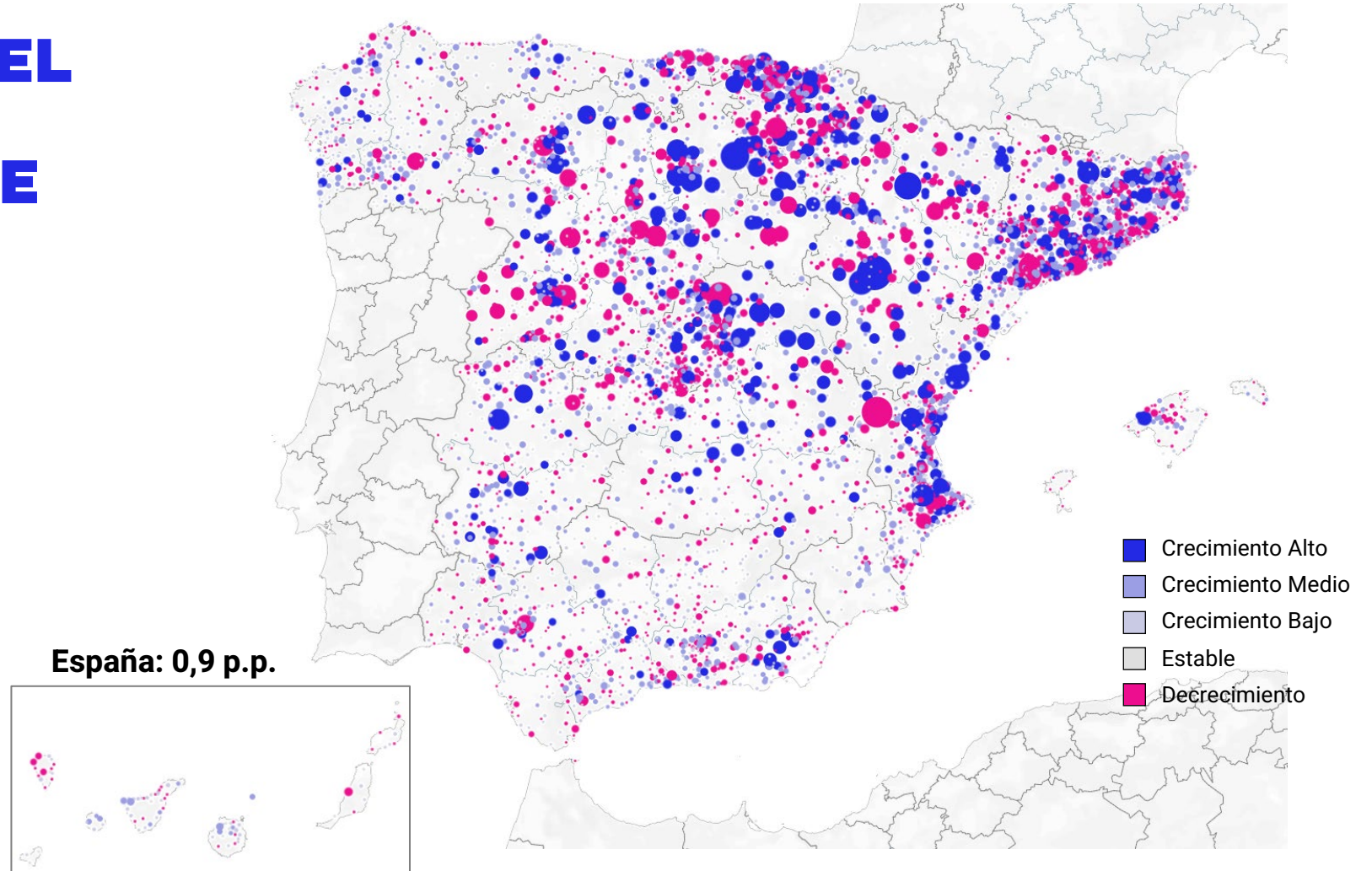
HAY MÁS MUNICIPIOS INCREMENTANDO EL PESO DEL EMPLEO TECNOLÓGICO QUE REDUCIÉNDOLO

Dos tercios de los municipios que cuentan con afiliados tecnológicos en 2025 (2.683) incrementaron el peso de este tipo de empleo en su estructura productiva en la última década.

Pero también existe un conjunto amplio de municipios (1.795) en los que los afiliados tecnológicos pesan hoy en el empleo menos que en 2015.

DIFERENCIA EN EL PESO DEL EMPLEO TECNOLÓGICO POR MUNICIPIOS

Puntos porcentuales, 2015-2025



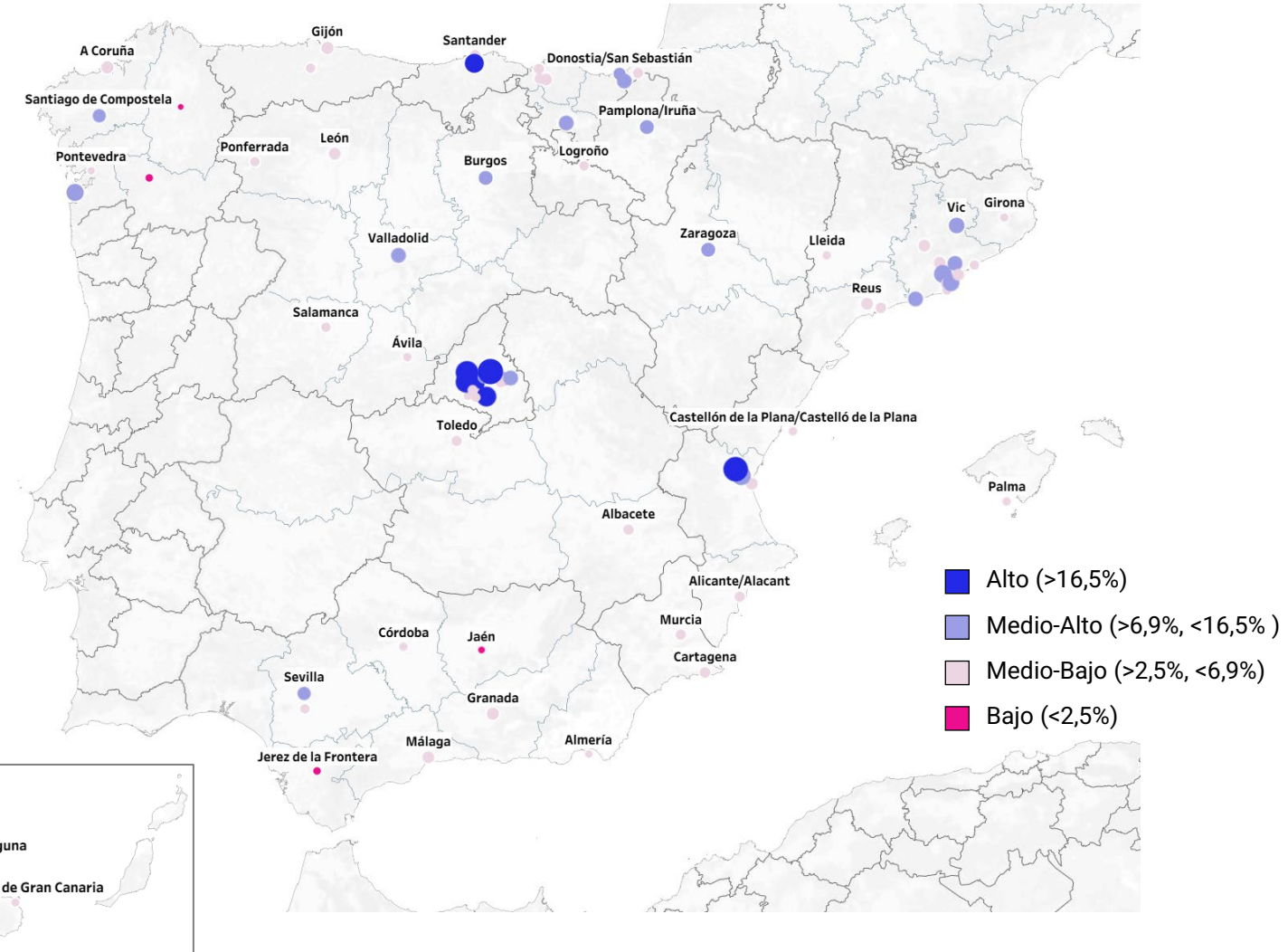
*Tamaño del marcador proporcional a la magnitud de su crecimiento/decrecimiento

Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

IDENTIFICAMOS 79 MUNICIPIOS CON PRESENCIA DE AFILIADOS EN TODAS LAS (13) RAMAS MÁS TECNOLÓGICAS

MUNICIPIOS CON AL MENOS 1 AFILIADO EN CADA UNA DE LAS 13 RAMAS TECNOLÓGICAS

Afiliados tecnológicos, 2025



La mayoría de los municipios que **tienen al menos un afiliado** en las 13 ramas más intensivas en tecnología son grandes.

Pero este es también el caso de un grupo de municipios más pequeños (de menos de 50.000 habitantes):

- El Astillero
- Hernani
- Paracuellos del Jarama
- La Pobla de Vallbona
- San Fernando de Henares
- Vic

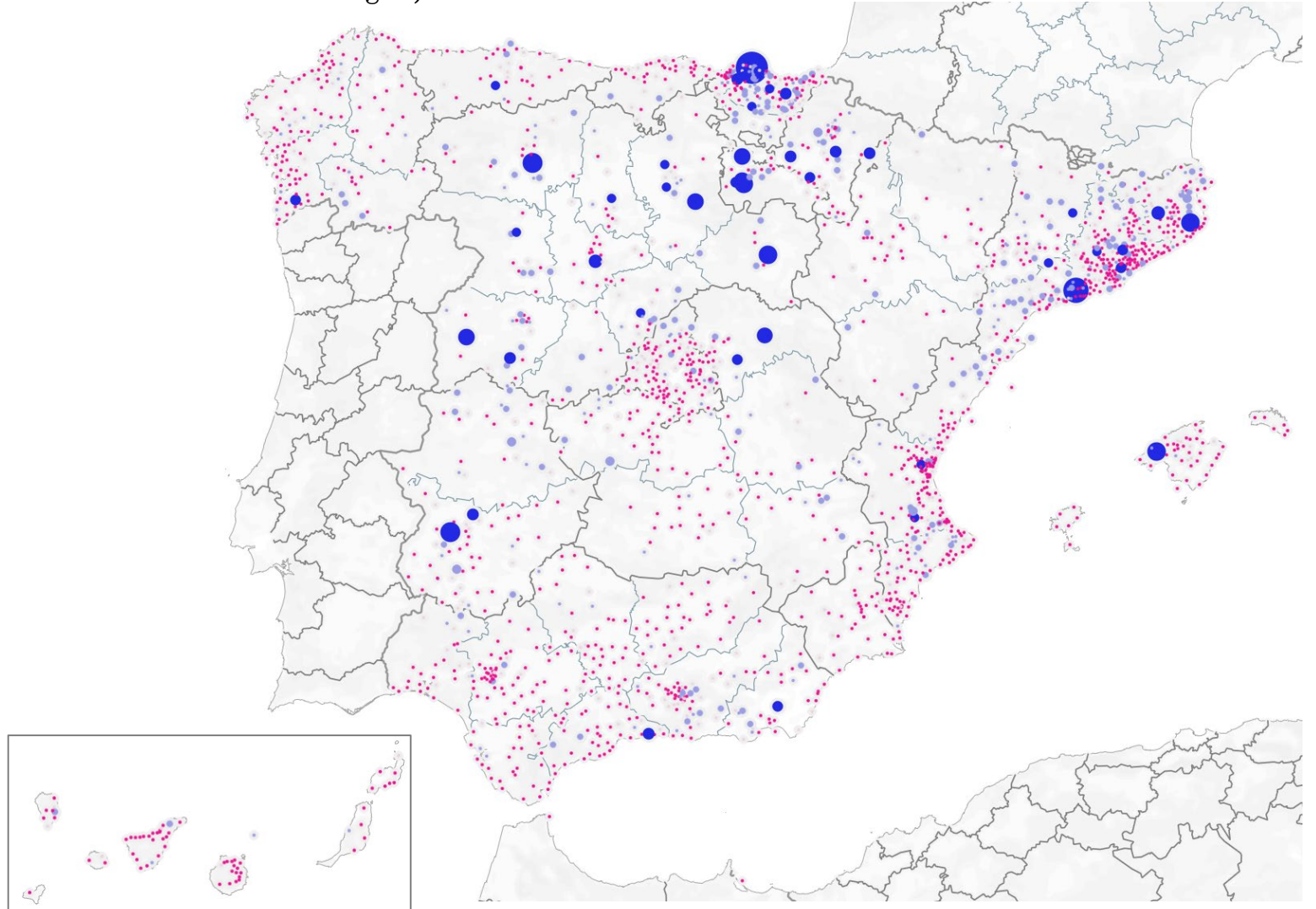
SUKARRIETA (VIZCAYA) MUNICIPIO CON MAYOR PESO DE LA I+D

En 2025, tan solo **46 de municipios de España** contaban con un peso del sector de Investigación y Desarrollo por encima del 5% del empleo total de su territorio. El municipio con mayor peso del sector 72 fue Sukarrieta (Vizcaya) con 198 afiliados que suponían el 75% del total de sus afiliados.

San Sebastián se sitúa como la capital de provincia con mayor peso del empleo en actividades de I+D sobre el total de afiliados, con un 2,4% (cuenta con 3.008 afiliados en I+D sobre 127.912 afiliados totales).

PESO DEL SECTOR CNAE 72. I+D POR MUNICIPIOS

Porcentaje, 2025



*Tamaño del marcador proporcional al peso de empleo tecnológico en el municipio

Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

SE INTENSIFICA LA CONCENTRACIÓN EN LAS GRANDES CIUDADES

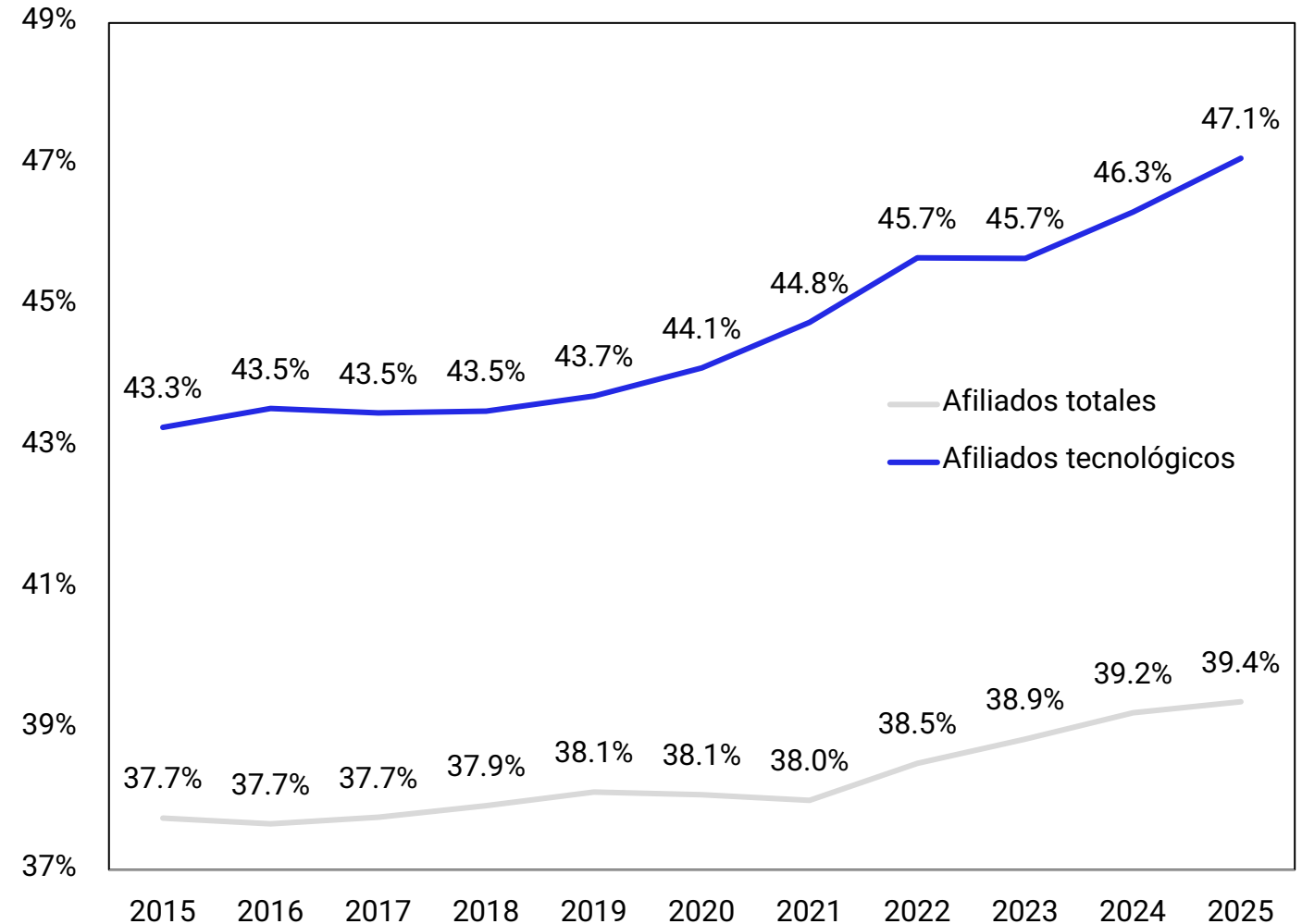
La pandemia ha intensificado la **concentración de afiliados** en los municipios de más de 200.000 habitantes, especialmente entre los trabajadores tecnológicos.

En 2015 estos **30 municipios concentraban el 43,3%** de los afiliados tecnológicos, porcentaje que aumentó al 47,1% en 2025 (+3,8 p.p.).

En cambio, la proporción de afiliados totales en estos municipios pasó del 37,7% en 2015 al 39,4% en 2025 (+1,6 p.p.). Esto implica que la diferencia entre ambos grupos de afiliados se ha ampliado en 2,2 p.p.

PESO CONJUNTO DE LOS MUNICIPIOS DE MÁS DE 200.000 HABITANTES EN EL EMPLEO TOTAL, Y EN EL TECNOLÓGICO

Porcentaje, 2015-2025



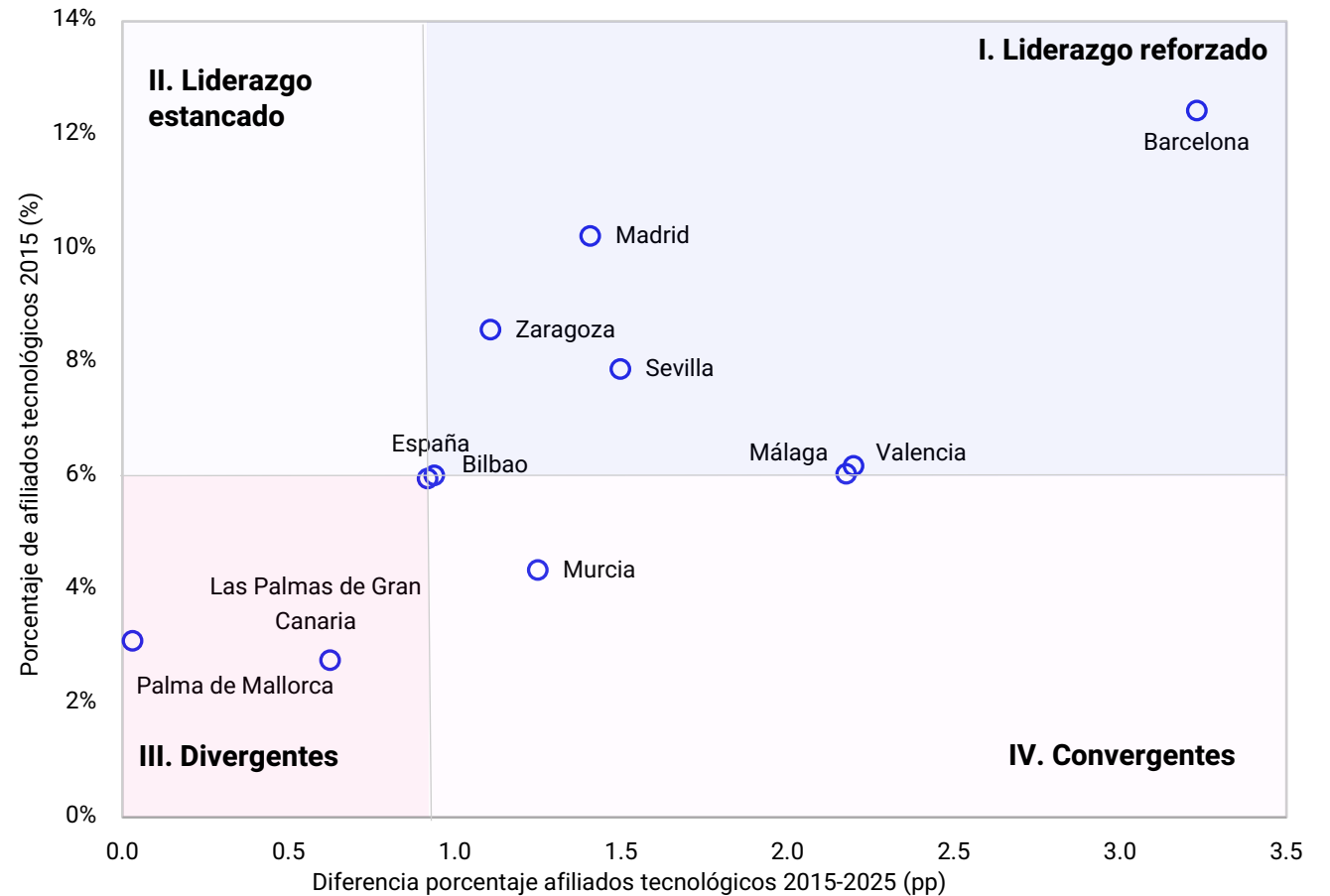
BARCELONA, CAPITAL DEL EMPLEO TECNOLÓGICO

Barcelona es, entre las 10 principales ciudades de España, aquella que más porcentaje de empleo tecnológico tiene en su estructura productiva. Un 12,4%, seguida de **Madrid** (10,2%).

Además, es la gran ciudad que más lo ha incrementado en la última década, seguida de **Valencia** y **Málaga**.

DIFERENCIA EN PUNTOS PORCENTUALES Y PORCENTAJE DE AFILIADOS TECNOLÓGICOS DEL TOP-10 MUNICIPIOS

Puntos porcentuales 2015-2025, Porcentaje 2015



Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

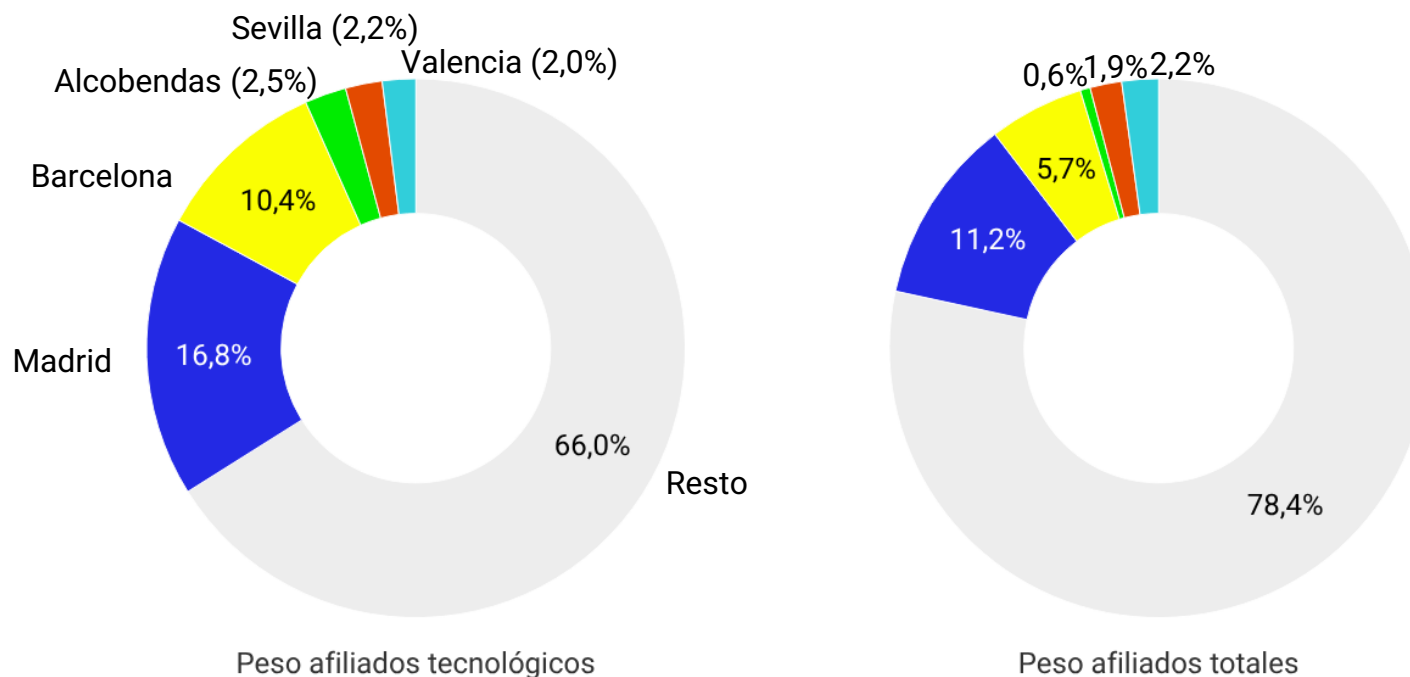
EL EMPLEO TECNOLÓGICO ESTÁ MÁS CONCENTRADO QUE EL RESTO

Las ciudades de **Madrid, Barcelona, Alcobendas, Sevilla** y **Valencia** concentran el 34% de todos los afiliados tecnológicos del país (mientras que agrupan una cifra menor, el 22,6%, del empleo total).

Esta concentración se debe principalmente a la acumulación de afiliados tecnológicos en Madrid y Barcelona. En estos dos municipios hay 406.550 afiliados tecnológicos, lo que representa el 27,2% del total de los de España (mientras que son responsables de una cifra menor, el 16,9% del empleo total).

DISTRIBUCIÓN MUNICIPAL POR TIPO DE AFILIADO DEL TOP-5 DE MUNICIPIOS CON MÁS AFILIADOS TECNOLÓGICOS

Porcentaje, 2025



Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

MUNICIPIOS LÍDERES EN LAS 13 RAMAS MÁS TECNOLÓGICAS

Código CNAE	Sector de actividad	Municipio líder	Afiliados en el sector	Afiliados totales	Porcentaje de afiliados en el sector sobre los afiliados totales
20	Industria química	Juzbado (Salamanca)	351	383	91,6%
21	Fabricación de productos farmacéuticos	Amer (Girona)	1.302	2.429	53,6%
26	Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	Palol de Revardit (Girona)	137	608	22,5%
27	Fabricación de material y equipo electrónico	Sesma (Navarra)	355	683	52,0%
28	Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	Barásosain (Navarra)	1.242	1.529	81,2%
29	Fabricación de vehículos de motor, remolques y semirremolques	Figueruelas (Zaragoza)	4.697	5.688	82,6%
30	Fabricación de otro material de transporte	Erriberabeitia (Álava)	629	969	64,9%
59	Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión, grabación de sonido y edición musical	San Juan de Aznalfarache (Sevilla)	785	6.132	12,8%
60	Actividades de programación y emisión de radio y televisión	Sant Joan Despí (Barcelona)	2.402	18.478	13,0%
61	Telecomunicaciones	Bunyola (Baleares)	123	1.415	8,7%
62	Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	Aldeatejada (Salamanca)	493	990	49,8%
63	Servicios de información	Yeles (Toledo)	80	2.210	3,6%
72	Investigación y desarrollo	Sukarrieta (Vizcaya)	122	155	78,7%

*Municipios con al menos 100 afiliados tecnológicos

MADRID, CANARIAS Y CATALUÑA LIDERAN LA PRESENCIA DE MUJERES EN EMPLEO TECNOLÓGICO, PERO NO ALCANZAN LA PARIDAD

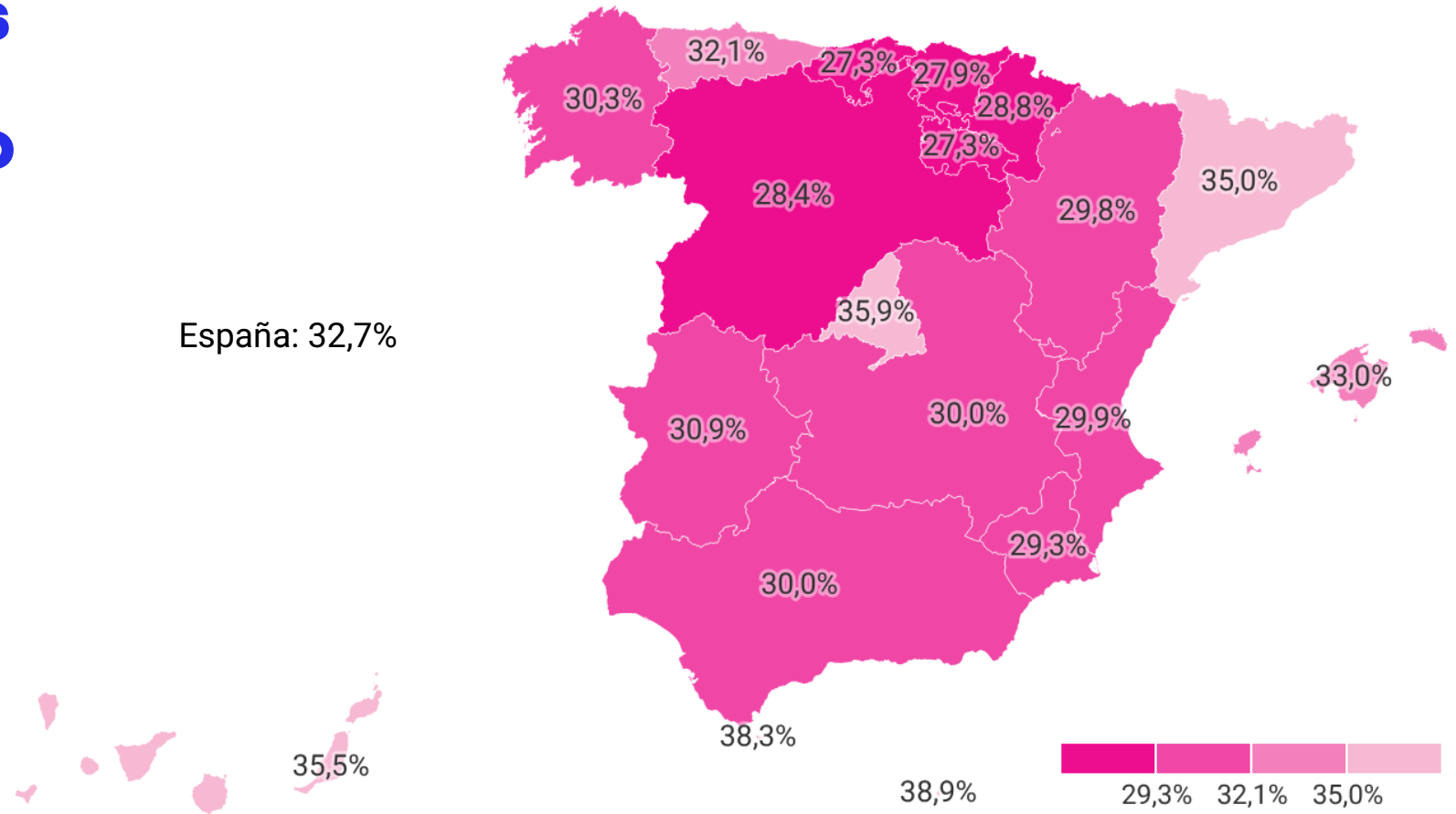
No hay paridad en el empleo tecnológico en ninguna comunidad autónoma.

Las **más cercanas a la paridad** son la Comunidad de Madrid, Canarias, Cataluña y las dos ciudades autónomas, Ceuta y Melilla. Las **menos paritarias** son La Rioja, Cantabria y el País Vasco.

Las diferencias que se muestran en el mapa se deben, en parte, a las distintas especializaciones tecnológicas que hay en los distintos territorios.

PORCENTAJE DE EMPLEO TECNOLÓGICO FEMENINO POR COMUNIDADES AUTÓNOMAS

Porcentaje, 2025



Cre Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

HINOJOS, BERNEDO Y TAUSTE, MUNICIPIOS CON MAYOR PRESENCIA DE MUJERES EN EL EMPLEO TECNOLÓGICO


De entre los 950 municipios con al menos 100 afiliados tecnológicos, **en tan sólo 153** hay al menos un 40% de mujeres.

TOP-10 DE MUNICIPIOS MĀS PARITARIOS CON AL MENOS 100 AFILIADOS TECNOLÓGICOS

2025

MUNICIPIO	AFILIADOS TECNOLÓGICOS			
	MUJERES	HOMBRES	PORCENTAJE DE MUJERES	PORCENTAJE DE HOMBRES
Hinojos	280	92	75,3%	24,7%
Bernedo	100	33	75,2%	24,8%
Tauste	341	159	68,2%	31,8%
La Vall d'en Bas	122	60	67,0%	33,0%
Cervera	115	60	65,7%	34,3%
Villaminaya	70	37	65,4%	34,6%
Ponte Caldelas	146	79	64,9%	35,1%
Sarria	148	87	63,0%	37,0%
Sils	163	100	62,0%	38,0%
Sukarrieta	122	79	60,7%	39,3%

Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social



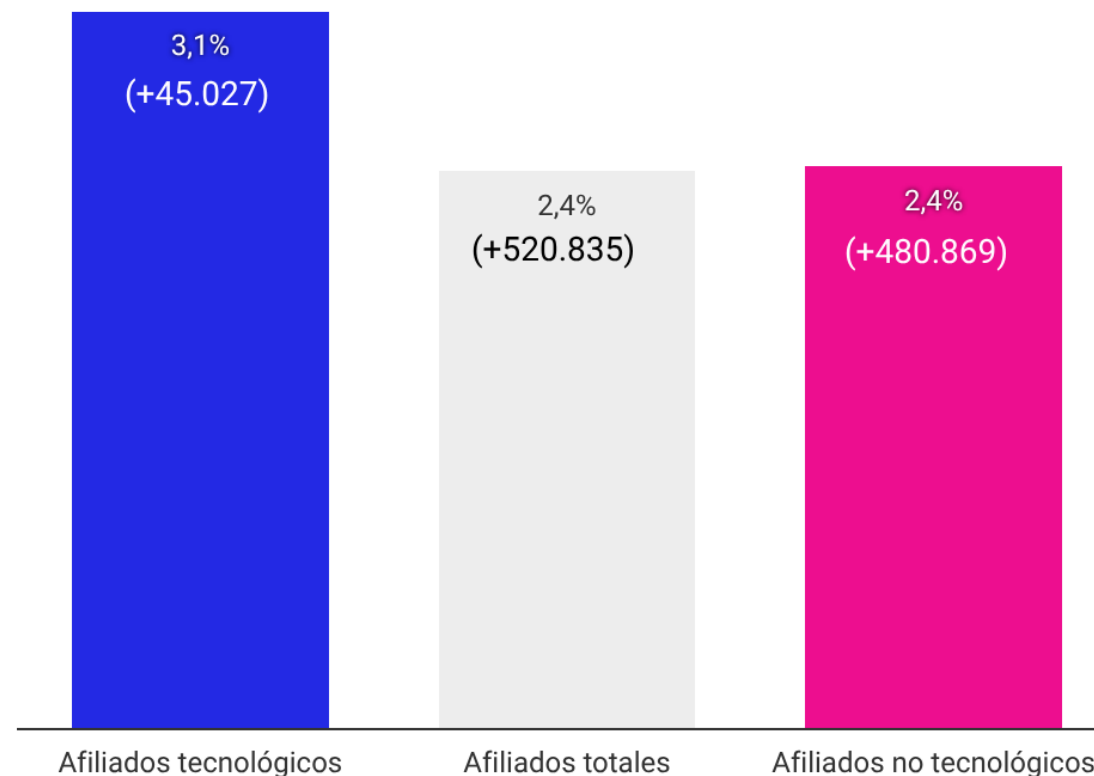
EVOLUCIÓN EN EL ÚLTIMO AÑO (2025)

EL EMPLEO TECNOLÓGICO SIGUE CRECIENDO A MAYOR RITMO QUE EL RESTO DEL EMPLEO

El conjunto del empleo aumentó un 2,4% en España en 2025. El crecimiento del empleo tecnológico fue nuevamente mayor, del **3,1%**.

TASA DE VARIACIÓN INTERANUAL DE AFILIADOS A LA SEGURIDAD SOCIAL

Porcentaje, 2024-2025



Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

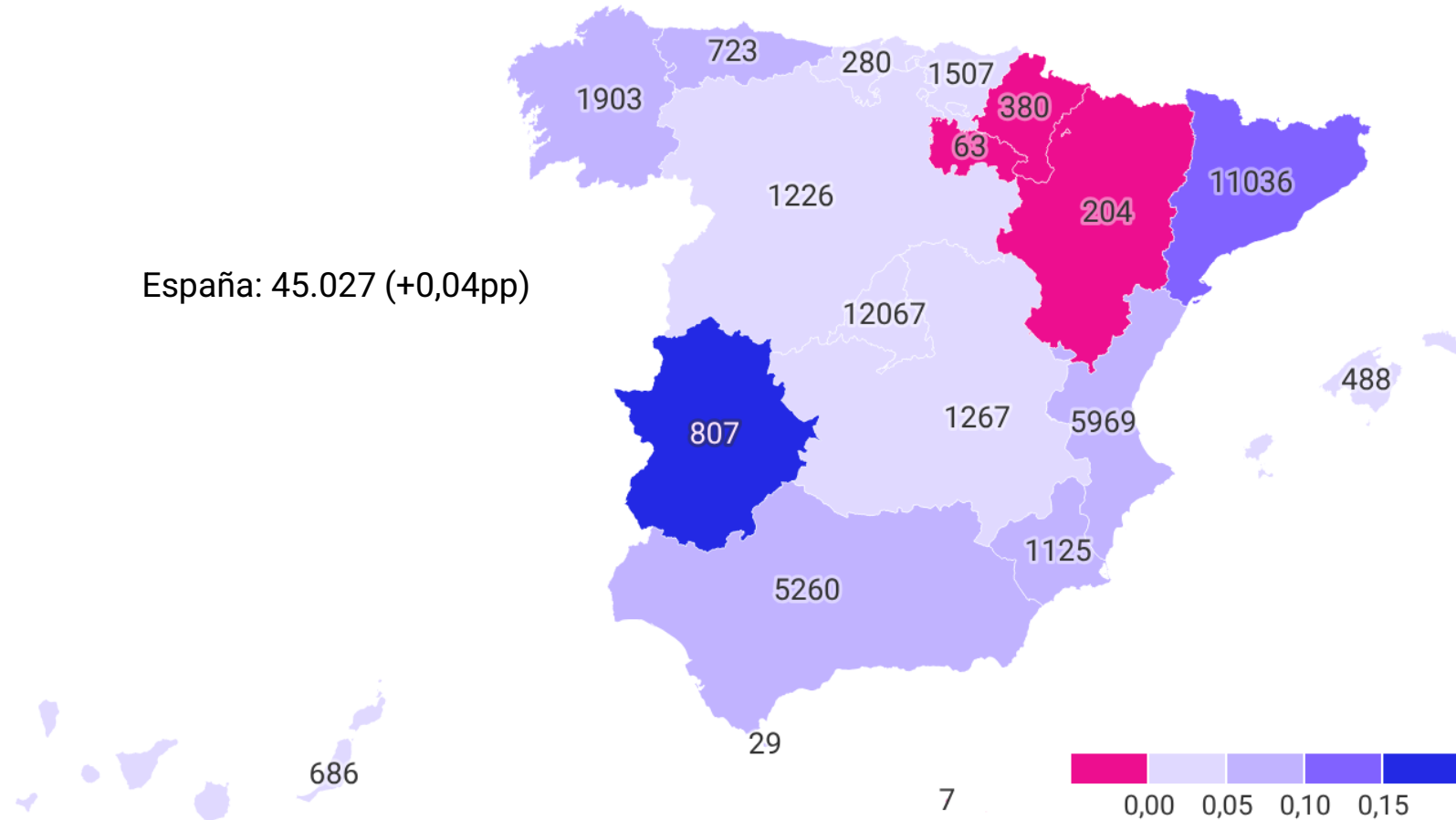
EL EMPLEO TECNOLÓGICO GANÓ TERRENO EN LA MAYORÍA DE LAS COMUNIDADES EN 2025

En ninguna comunidad autónoma se destruyó empleo tecnológico.

Sin embargo, en Aragón, Navarra, La Rioja y la ciudad autónoma de Melilla el empleo tecnológico perdió peso al crecer menos que el no tecnológico.

EMPLEO TECNOLÓGICO GENERADO NETO Y DIFERENCIA EN EL PESO SOBRE EL EMPLEO TOTAL

Nuevos afiliados y puntos porcentuales, 2024-2025



Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

Nota: El color indica la diferencia del porcentaje de afiliados tecnológicos entre 2025 y 2024. El número indica el número de puestos tecnológicos generados. Por ejemplo, en Madrid se crearon 12.067 puestos tecnológicos entre 2024 y 2025, con un incremento del 0,03 pp en el peso de este tipo de afiliados

EL EMPLEO TECNOLÓGICO PERDIÓ PESO EN 18 PROVINCIAS EN 2025

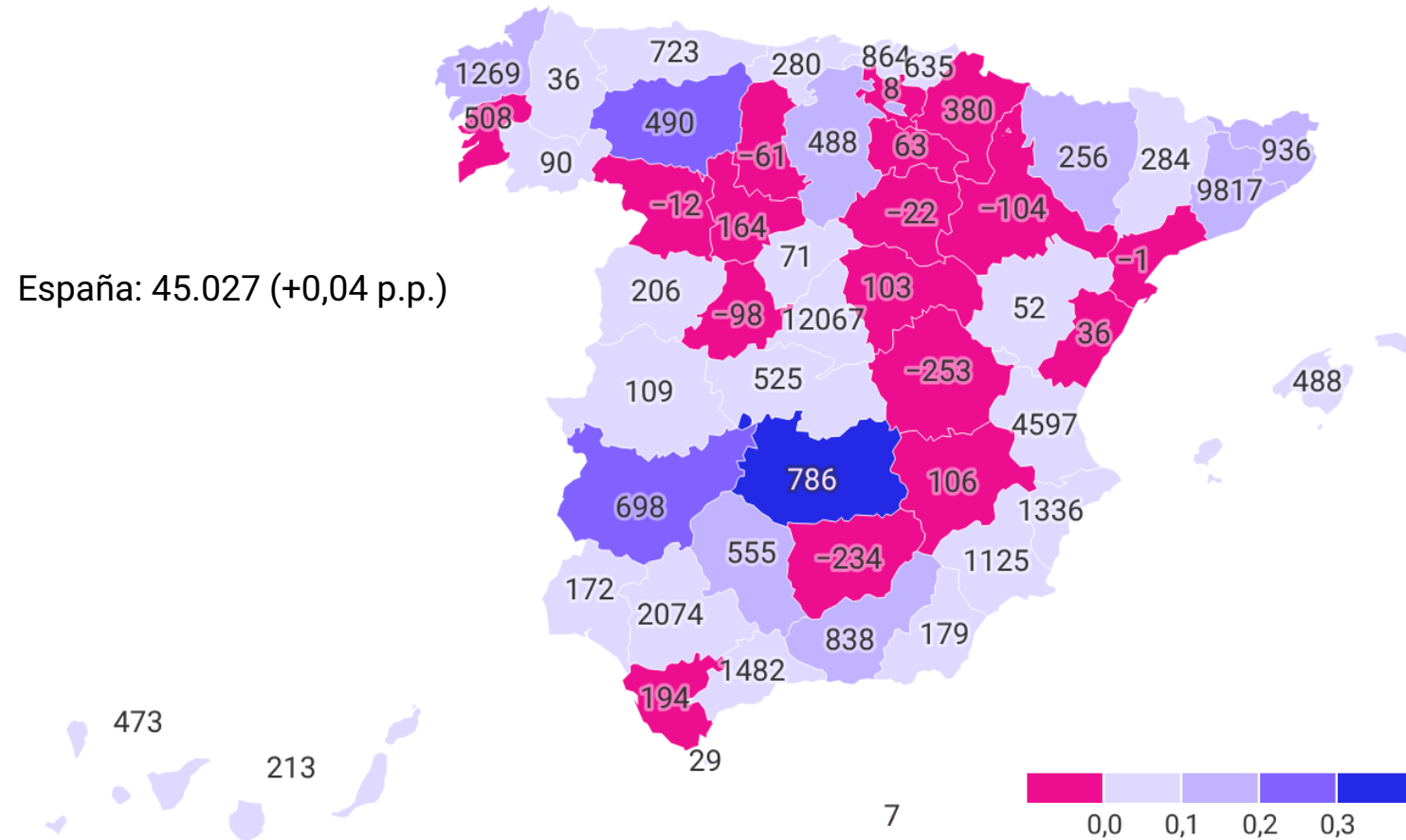
Hay 8 provincias en las que **bajó el número de afiliados tecnológicos** en el último año:

- Cuenca (-253)
- Jaén (-234)
- Zaragoza (-104)
- Ávila (-98)
- Palencia (-61)
- Soria (-22)
- Zamora (-12)
- Tarragona (-1)

Hay otras 10 en las que el incremento del empleo tecnológico fue menor que el del conjunto del empleo: Álava, Castellón, Navarra, Guadalajara, Valladolid, Cádiz, La Rioja, Albacete, Pontevedra y la ciudad autónoma de Melilla.

EMPLEO TECNOLÓGICO GENERADO NETO Y DIFERENCIA EN EL PESO SOBRE EL EMPLEO TOTAL

Nuevos afiliados y puntos porcentuales, 2024-2025



España: 45.027 (+0,04 p.p.)

Fuente: Ficheros afiliados de la Seguridad Social

Nota: El color indica la diferencia del porcentaje de afiliados tecnológicos entre 2025 y 2024. El número indica el número de puestos tecnológicos generados. Por ejemplo, en Madrid se crearon 11.951 puestos tecnológicos entre 2024 y 2025, con un incremento del 0,03 p.p. en el peso de este tipo de afiliados

EN EL ÚLTIMO AÑO, MÁS MUNICIPIOS REDUCEN EL PESO DEL EMPLEO TECNOLÓGICO QUE LOS QUE LO AUMENTAN

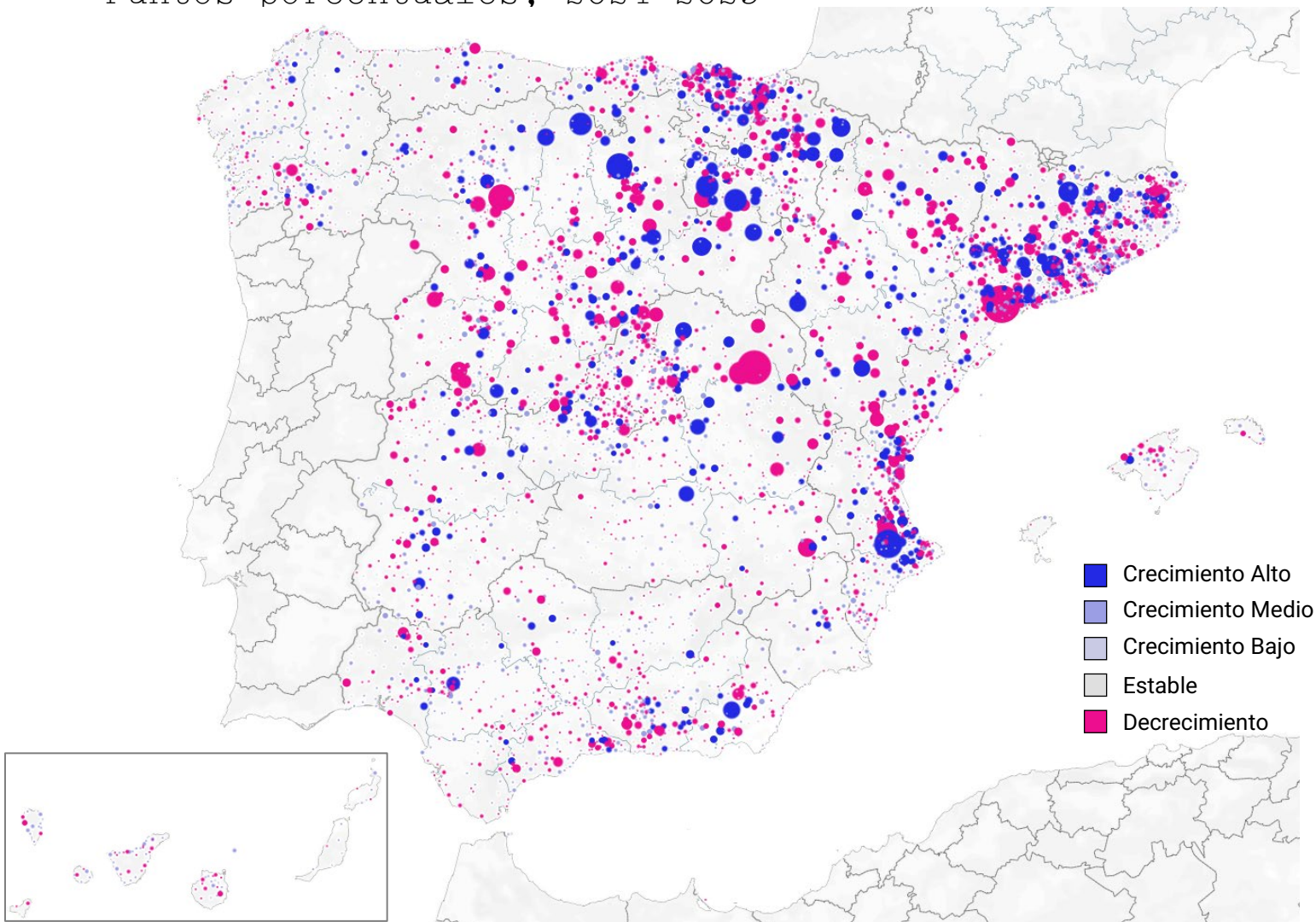
2.036 municipios con afiliados tecnológicos **incrementaron el peso** de este tipo de empleo en 2025, frente a 2.169 que lo redujeron. En 2024 ocurrió lo contrario.


Madrid fue el municipio donde más puestos tecnológicos netos se crearon en términos absolutos (+13.607), seguido de **Barcelona** (+6.761), **Valencia** (+2.934) y **Sevilla** (+1.270).

Por el contrario, Pozuelo de Alarcón fue donde más puestos tecnológicos netos se destruyeron (-6.147), seguido de Figueruelas (-578) y Galar (-501).

VARIACIÓN DEL EMPLEO TECNOLÓGICO POR MUNICIPIOS

Puntos porcentuales, 2024-2025





**EL IMPACTO
DE LOS FONDOS
NEXT GENERATION**

21.000 MILLONES DE FONDOS NEXTGEN PARA I+D+I+D HAN LLEGADO YA A LA ECONOMÍA REAL

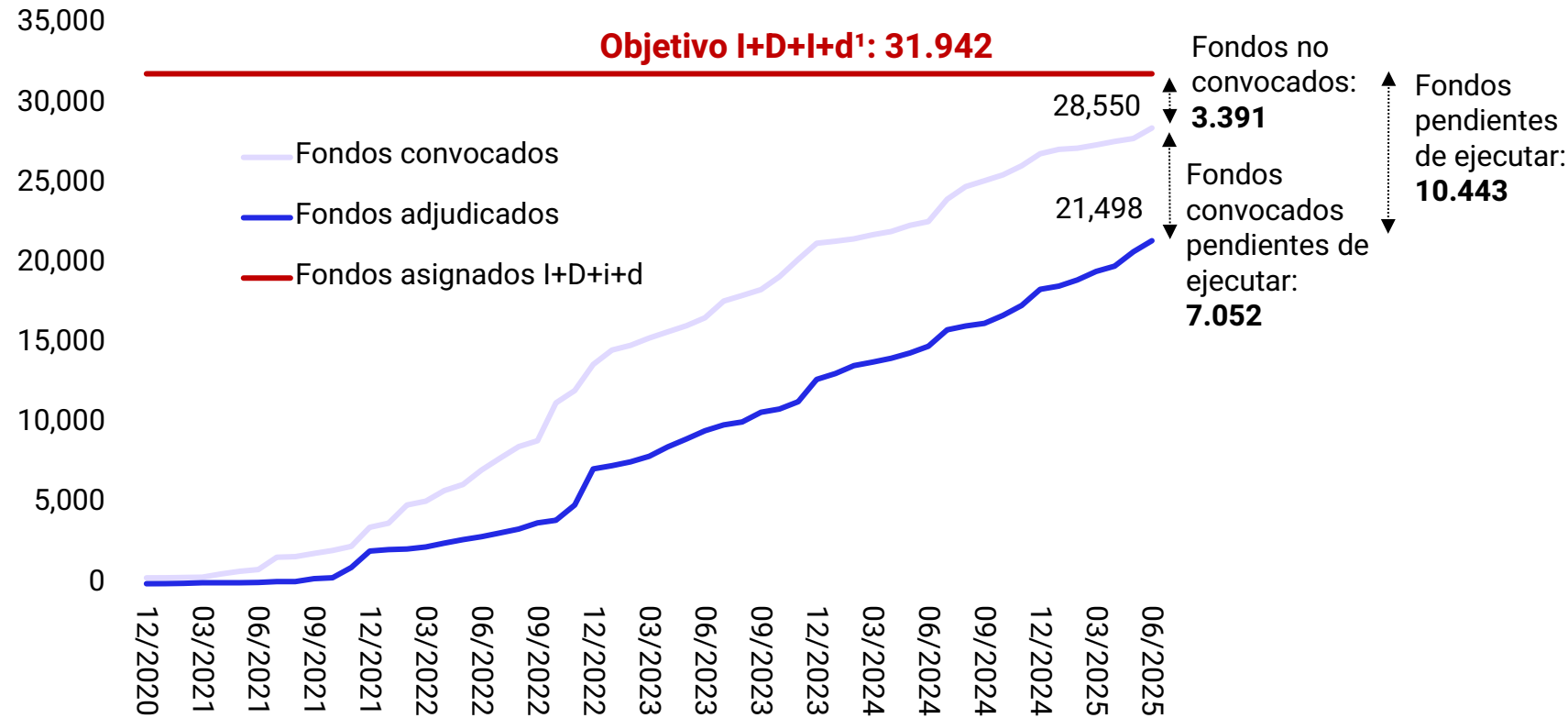
Estos fondos que han llegado a junio de 2025 a la economía real se dividen en 12.700 millones para políticas de **digitalización** y 8.800 millones para políticas de **I+D+I**.

En junio de 2025 quedaban más de 10.000 millones de euros pendientes de ejecutar.

Pero ya es el momento de empezar a analizar su impacto en la economía.

EVOLUCIÓN DE LOS FONDOS CONVOCADOS Y ADJUDICADOS

Millones de euros, diciembre de 2020 – junio de 2025



Fuente: Gobierno de España (2025), Ministerio de Hacienda (2025), IGAE (2025), ContraPubIvie y elaboración propia.

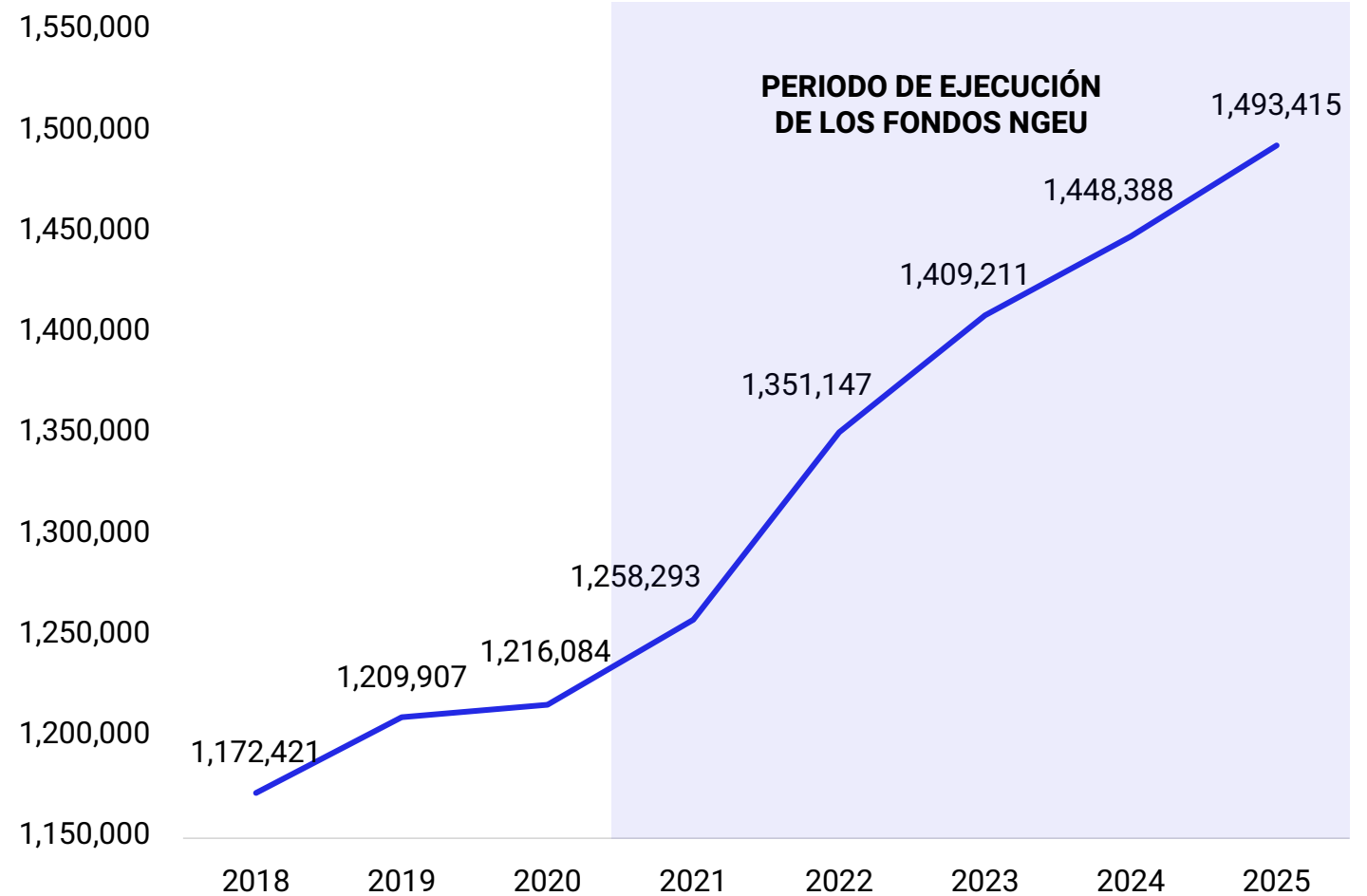
Nota: El objetivo de gasto dedicado a I+D+i+d se obtiene aplicando el 40% fijado en el PRTR a los 79.854 millones de euros asignados a España de fondos NGEU no reembolsables.

COINCIDIENDO CON EL PERIODO DE IMPLEMENTACIÓN DE LOS FONDOS EL EMPLEO TECNOLÓGICO CRECE EN 235.000 AFILIADOS NETOS

En diciembre de 2025 España se acercaba a los **1,5 millones de afiliados tecnológicos.**

EVOLUCIÓN DEL EMPLEO TECNOLÓGICO DE ESPAÑA

Afiliados tecnológicos, 2018-2025



Fuente: Mapa del Empleo Tecnológico de España (Cotec)

Nota: Se considera empleo tecnológico al conjunto de los afiliados en las 13 ramas de actividad más intensivas en tecnología de la economía, según el criterio de Eurostat (High Tech Statistics)

MÁS DE LA MITAD DE LOS MUNICIPIOS DE ESPAÑA HAN RECIBIDO FONDOS

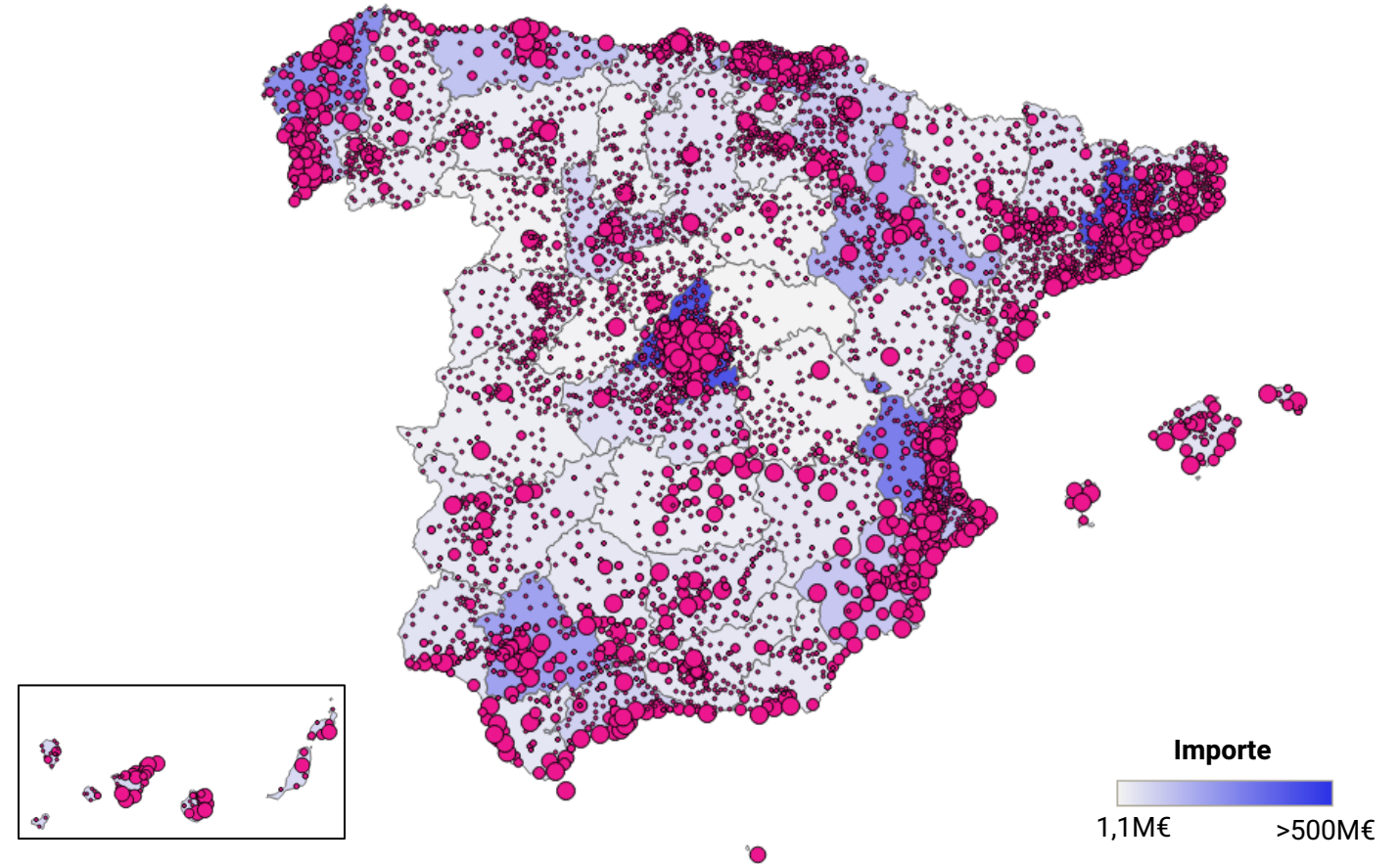
Más de la mitad de los municipios españoles (4.824) cuentan con **al menos un beneficiario** de fondos NGEU destinados a I+D+I+d.

Sin embargo, **uno de cada tres euros** de los fondos adjudicados a I+D+I y digitalización (5.189 M€) han ido a parar únicamente a uno de estos tres municipios:

- Madrid (22%, 3.420 M€)
- Alcobendas (6%, 998 M€)
- Barcelona (5%, 771 M€)

DISTRIBUCIÓN DE LOS FONDOS NGEU DESTINADOS A I+D+I+D POR MUNICIPIOS

Importe y número de empresas, acumulado hasta junio de 2025



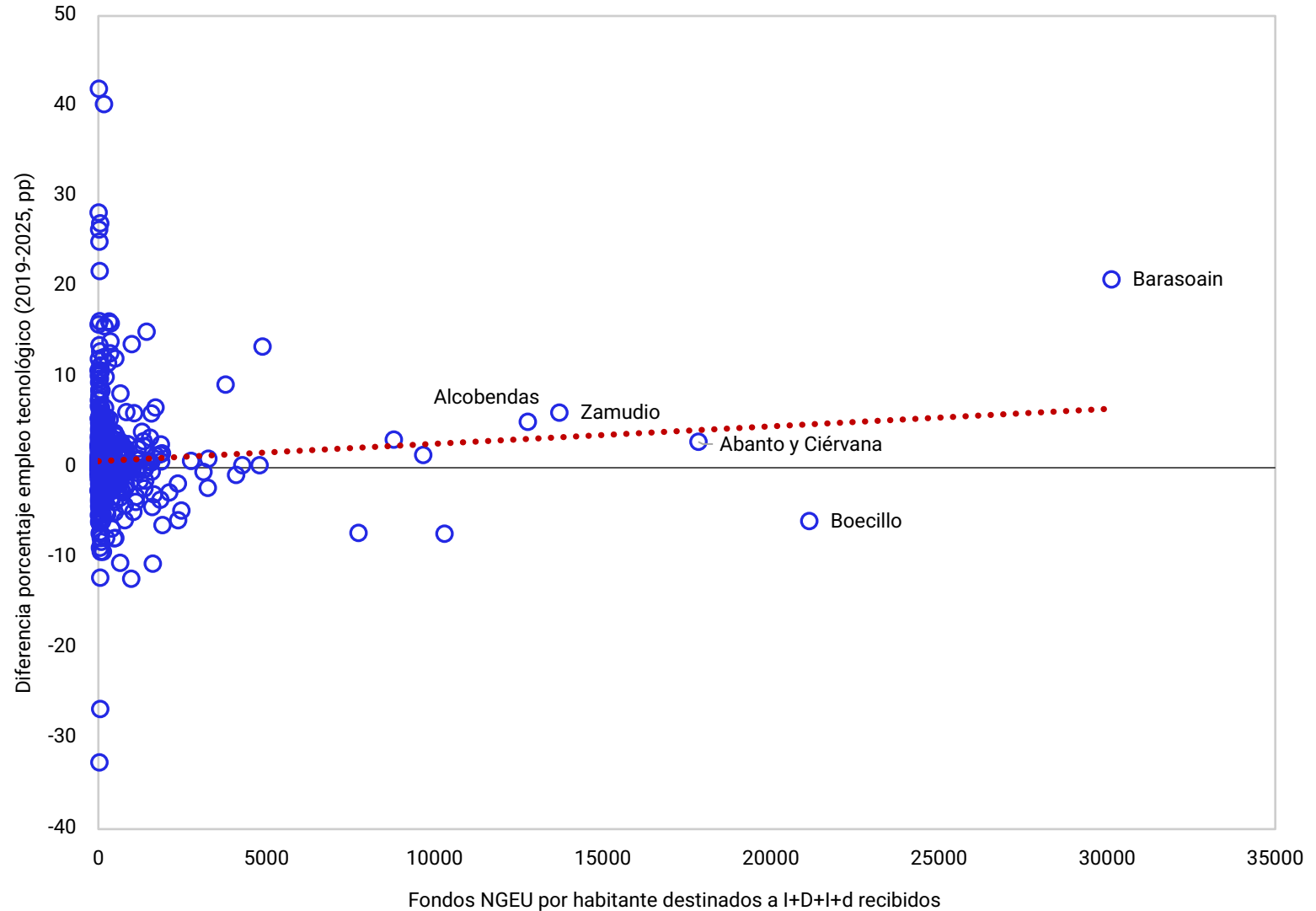
A MÁS FONDOS NGEU EN I+D+I Y DIGITALIZACIÓN, MÁS EMPLEO TECNOLÓGICO

Cotec observa que, a escala municipal, el crecimiento del peso del empleo tecnológico entre 2019 y 2025 tiende a ser mayor donde la absorción per cápita de fondos NGEU para **I+D+I+d** es más alta.

Se trata de una relación estadística que no demuestra causalidad.

RELACIÓN ENTRE FONDOS DESTINADOS A I+D+I+D POR HABITANTE Y DIFERENCIA EN EL PESO DEL EMPLEO TECNOLÓGICO

Importe en euros y diferencia en puntos porcentuales (2019-2025)



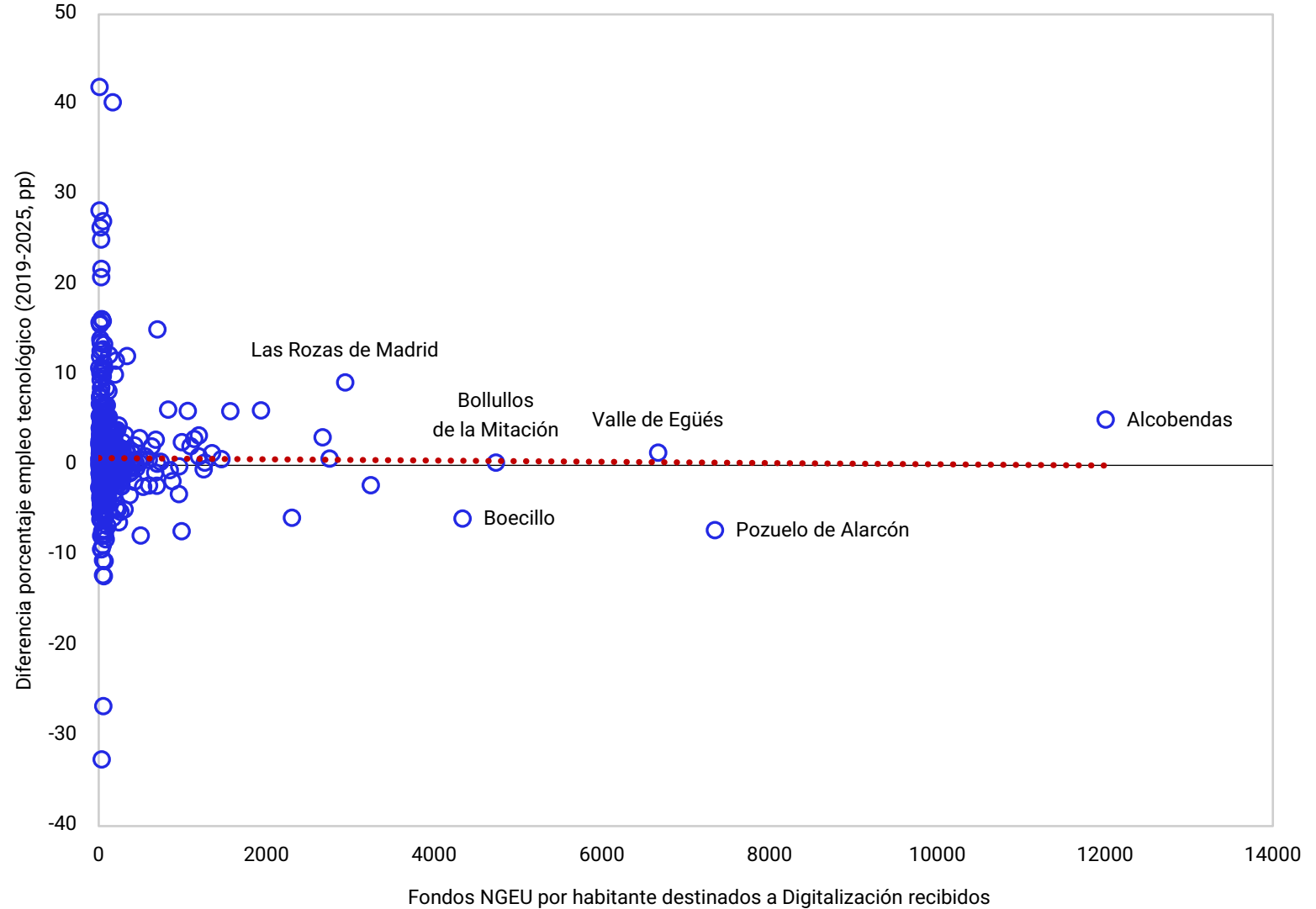
LA DIGITALIZACIÓN NO EXPLICA EL AUMENTO DEL EMPLEO TECNOLÓGICO

Los fondos NGEU destinados a **digitalización**, más fragmentados y de menor importe, **no muestran una relación positiva** con el aumento del peso del empleo tecnológico.

Este tipo de políticas pueden llegar a aumentar la productividad o modernizar la prestación de servicios sin generar necesariamente empleo tecnológico local.

RELACIÓN ENTRE FONDOS DESTINADOS A DIGITALIZACIÓN POR HABITANTE Y DIFERENCIA EN EL PESO DEL EMPLEO TECNOLÓGICO

Importe en euros y diferencia en puntos porcentuales (2019-2025)



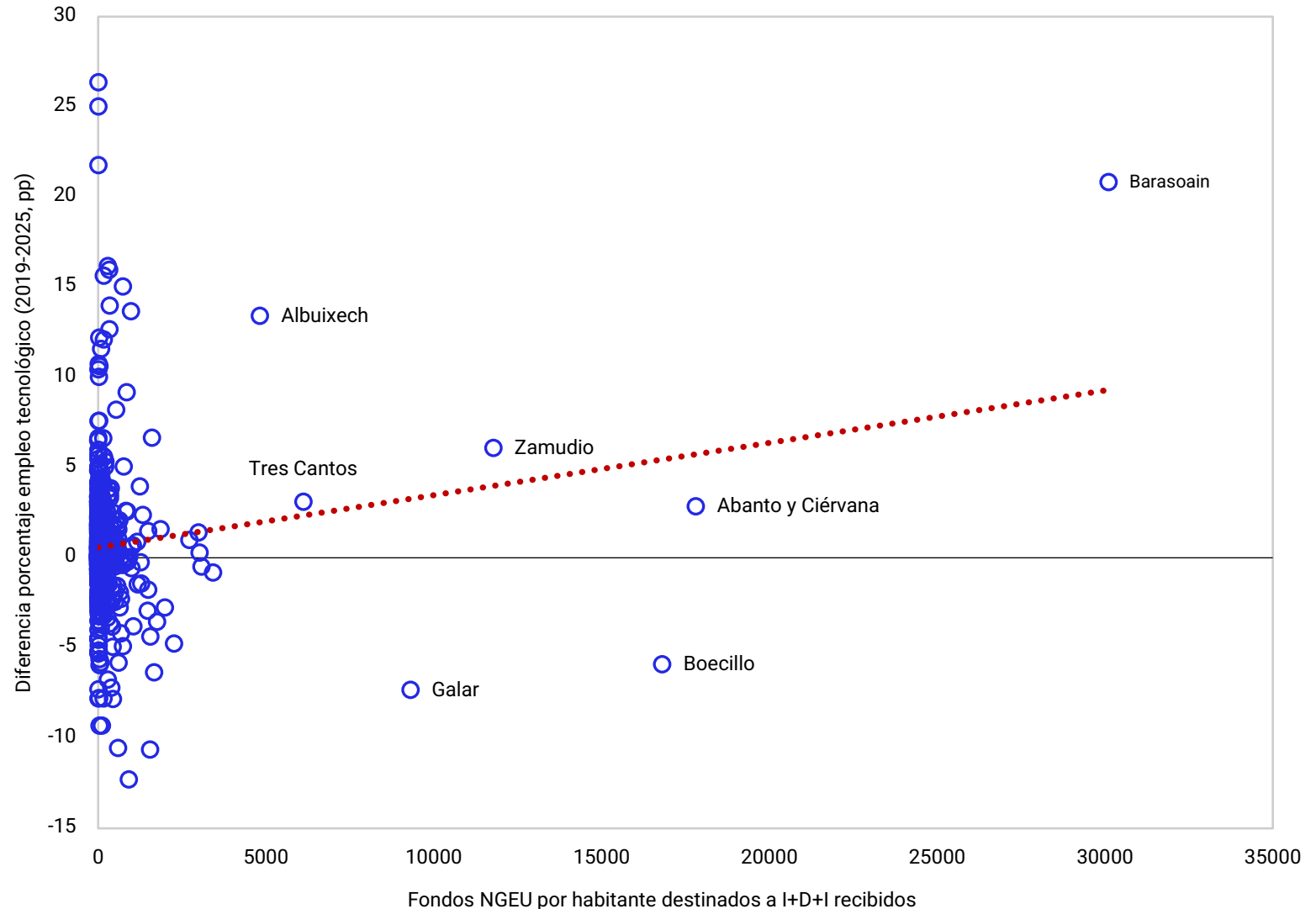
SÍ HAY RELACIÓN CON LOS FONDOS DESTINADOS A I+D+I

En cambio, los fondos NGEU orientados a **I+D+I**, proyectos de mayor tamaño y potencial transformador, **sí se asocian con incrementos** del empleo tecnológico.

Donde hay más absorción de fondos NextGen para I+D+I por habitante, el peso del empleo tecnológico tiende a crecer más.

RELACIÓN ENTRE FONDOS DESTINADOS A I+D+I POR HABITANTE Y DIFERENCIA EN EL PESO DEL EMPLEO TECNOLÓGICO

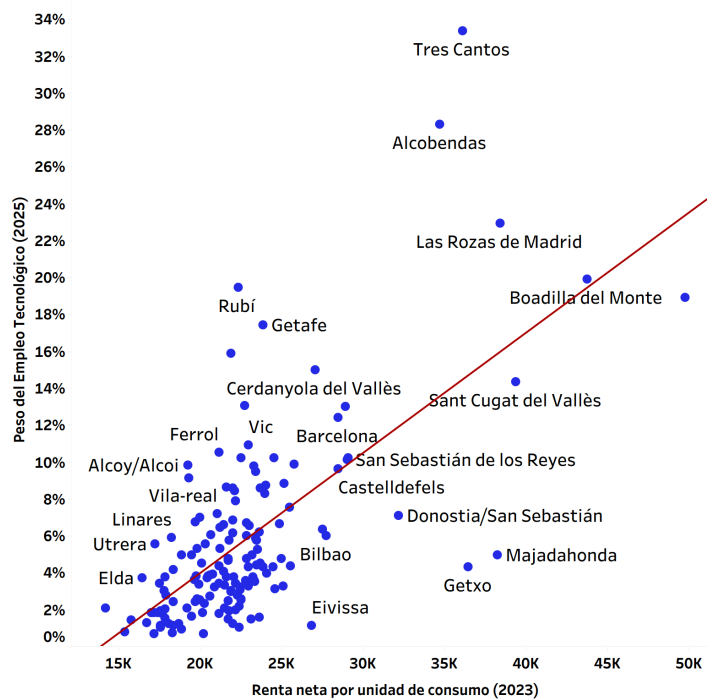
Importe en euros y diferencia en puntos porcentuales (2019-2025)



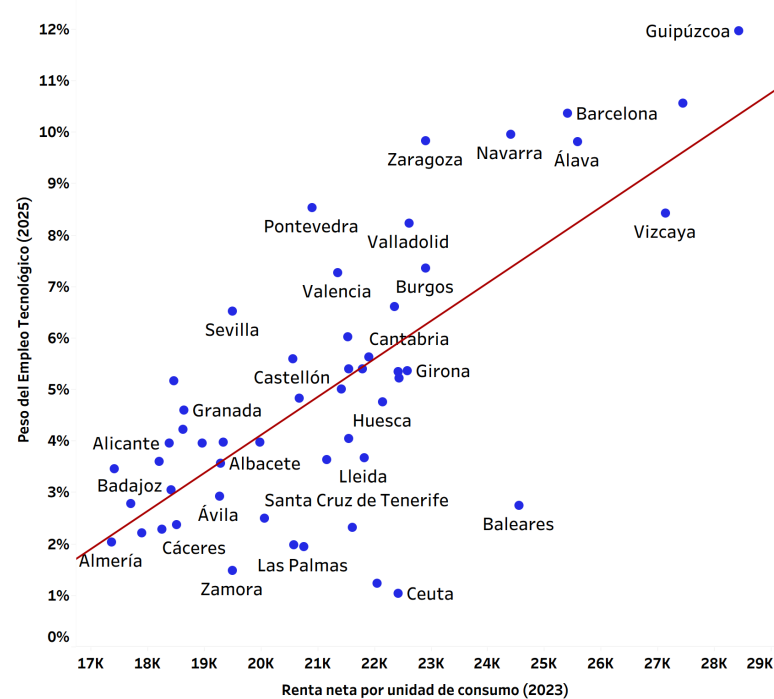
EL EMPLEO TECNOLÓGICO ESTÁ ESTRECHAMENTE RELACIONADO CON EL NIVEL DE RENTA DE LOS TERRITORIOS

Se observa una **correlación evidente** entre la presencia de empleo tecnológico y el nivel de renta en las comunidades autónomas, provincias y municipios de España.

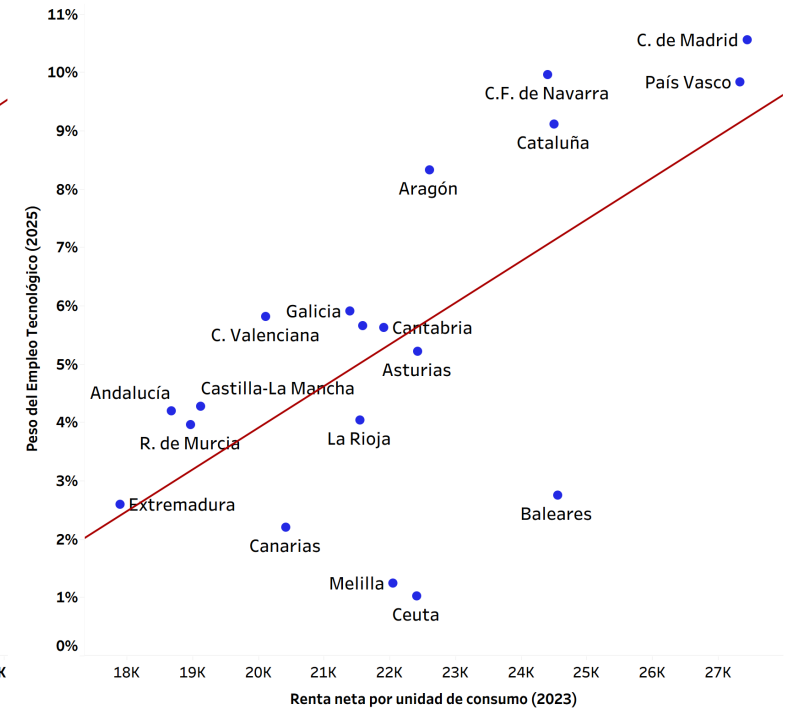
Relación entre la renta neta media por unidad de consumo (2023) y el peso del empleo intensivo en tecnología (2025) por municipios



Relación entre la renta neta media por unidad de consumo (2023) y el peso del empleo intensivo en tecnología (2025) por provincias



Relación entre la renta neta media por unidad de consumo (2023) y el peso del empleo intensivo en tecnología (2025) por CCAA





TODOS
LOS DATOS
DISPONIBLES
EN COTEC.ES

